



# RÉSULTATS DU QUATRIÈME TRIMESTRE ET DE L'EXERCICE 2016

Le 9 novembre 2016

**CGI**

La force de l'engagement<sup>MD</sup>

# Énoncés de nature prévisionnelle

Toutes les déclarations contenues dans nos présentations qui ne concernent pas directement et exclusivement des faits historiques constituent des « énoncés de nature prévisionnelle » au sens de l'article 27A de la loi américaine intitulée Securities Act of 1933 et de l'article 21E de la loi américaine intitulée Securities Exchange Act of 1934, dans leurs nouveaux termes, et constituent de « l'information prospective » au sens des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Ces déclarations et cette information expriment les intentions, projets, attentes et opinions de CGI, sous réserve de la matérialisation de risques, d'incertitudes et d'autres facteurs sur lesquels la Société n'a, dans bon nombre de cas, aucune emprise. Compte tenu de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux qui sont indiqués. Ces facteurs comprennent notamment la date d'entrée en vigueur et la valeur de nouveaux contrats; les acquisitions et les autres initiatives de la Société; la capacité d'attirer et de retenir du personnel compétent; la concurrence au sein d'une industrie des TI en constante évolution; la conjoncture économique et commerciale; le risque de change ainsi que les autres risques énoncés dans le communiqué de presse, dans les rapports de gestion annuels et trimestriels de CGI et autres documents d'information continue déposés auprès des commissions des valeurs mobilières du Canada (disponibles sur SEDAR à [www.sedar.com](http://www.sedar.com)) et de la Securities and Exchange Commission des États-Unis (disponibles sur EDGAR à [www.sec.gov](http://www.sec.gov)), ainsi que les hypothèses qui portent sur ce qui précède. L'emploi aux présentes des termes « penser », « estimer », « s'attendre à ce que », « avoir l'intention », « anticiper », « prévoir », « planifier », ainsi que de tout autre terme de nature semblable et de toute autre forme conjuguée de ces termes, ne sert qu'à des fins d'énoncés de nature prévisionnelle ou d'information prospective et ces termes ne sont pertinents qu'en date de leur emploi, notamment en ce qui concerne les énoncés relatifs à la performance future. À moins que les lois qui s'appliquent ne l'exigent, CGI décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les énoncés de nature prévisionnelle ou l'information prospective consécutivement à l'obtention de nouveaux renseignements ou à la survenue d'événements nouveaux, ou pour tout autre motif. Le lecteur est mis en garde contre le risque d'accorder une crédibilité excessive à ces énoncés de nature prévisionnelle ou à l'information prospective.

Tous les montants sont en dollars canadiens à moins d'indication contraire.



---

# GEORGE D. SCHINDLER

Président et  
chef de la direction

# FRANÇOIS BOULANGER

Vice-président exécutif et  
chef de la direction financière



# Résultats de l'exercice 2016

Le bénéfice net atteint 1 milliard \$ et la marge nette 10%

			vs E2015
<b>Revenus</b>	<b>10,7 G\$</b>	<b>↑</b>	<b>3,9 %</b>
<b>BAll ajusté</b>	<b>1,6 G\$</b>	<b>↑</b>	<b>7,1 %</b>
<b>Marge du BAll ajusté</b>	<b>14,6 %</b>	<b>↑</b>	<b>400 p.c.</b>
<b>Bénéfice net, excluant éléments spécifiques*</b>	<b>1,1 G\$</b>	<b>↑</b>	<b>7,6 %</b>
<b>Marge nette*</b>	<b>10,1 %</b>	<b>↑</b>	<b>30 p.c.</b>
<b>BPA dilué, excluant éléments spécifiques*</b>	<b>3,46 \$</b>	<b>↑</b>	<b>10,5 %</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>1,3 G\$</b>	<b>↑</b>	<b>3,4%</b>

\* Pour l'exercice 2016, les éléments spécifiques comprennent : 21,2 millions \$ en coûts de restructuration, après impôts ainsi que 8,5 millions \$ en ajustements fiscaux.

Pour l'exercice 2015, les éléments spécifiques comprennent : 27,6 millions \$ en coûts de restructuration, après impôts  
Le rapport de gestion contient la conciliation du BAll ajusté et de sa mesure la plus proche selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS »).

# Résultats du T4 E2016

			vs T4 E2015
<b>Revenus</b> (croissance à taux de change constant)	<b>2,6 G\$</b>	<b>↑</b>	<b>2,8 %</b>
<b>BAll ajusté</b>	<b>395 M\$</b>	<b>↑</b>	<b>4,3 %</b>
<b>Marge du BAll ajusté</b>	<b>15,3 %</b>	<b>↑</b>	<b>60 p.c.</b>
<b>Bénéfice net</b> , excluant éléments spécifiques*	<b>274 M\$</b>	<b>↑</b>	<b>5,4 %</b>
<b>Marge nette*</b>	<b>10,6 %</b>	<b>↑</b>	<b>50 p.c.</b>
<b>BPA dilué</b> , excluant éléments spécifiques*	<b>0,89 \$</b>	<b>↑</b>	<b>8,5 %</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>402 M\$</b>	<b>↓</b>	<b>-11.0 %</b>

\* Pour le T4 de l'exercice 2015, les éléments spécifiques comprennent : 27,6 millions \$ en coûts de restructuration, après impôts. Le rapport de gestion contient la conciliation du BAll ajusté et de sa mesure la plus proche selon les normes IFRS.

# Nouveaux contrats signés

Le carnet de commandes franchit le seuil de 21 G\$  
grâce à des nouveaux contrats de grande qualité

T4 E2016

2,9 milliards \$

Ratio nouveaux contrats/facturation de 111 %

---

EXERCICE 2016

11,7 milliards \$

Ratio nouveaux contrats/facturation de 110 %



# Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles

## T4 E2016

402 millions \$

15,6 % des revenus

1,30 \$ par action après dilution

---

## EXERCICE 2016

1,3 milliard \$

12,5 % des revenus

4,26 \$ par action après dilution



# Exercice 2016



**CGI**

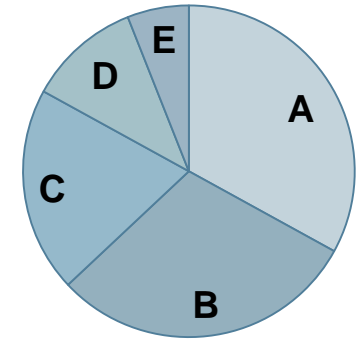
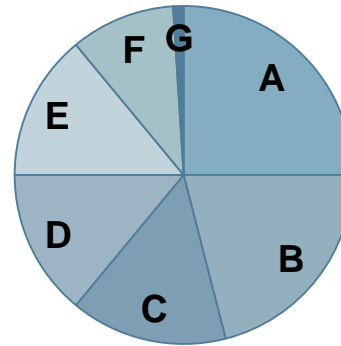
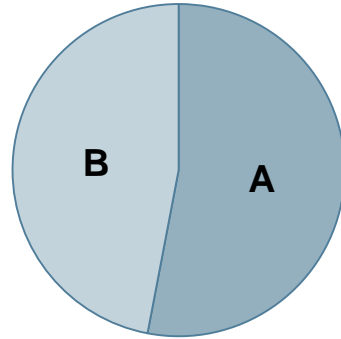
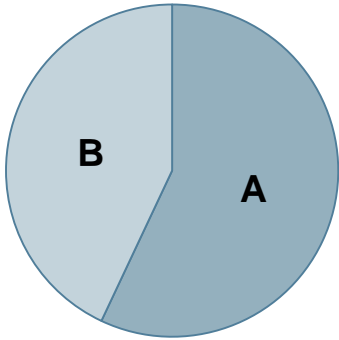
La force de l'engagement<sup>MD</sup>



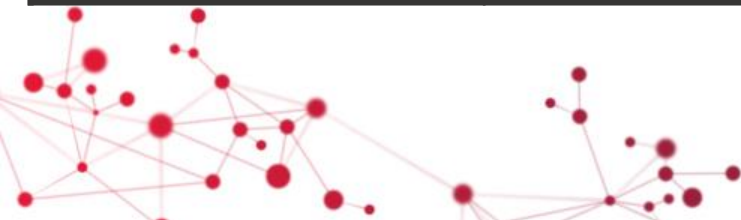
# E2016 – Répartition des nouveaux contrats signés

Nouveaux contrats signés pour 11,7 milliards \$

Ratio nouveaux contrats/facturation de 110 %

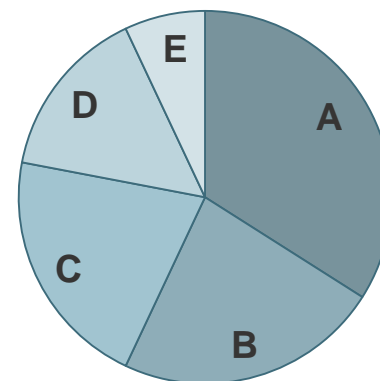
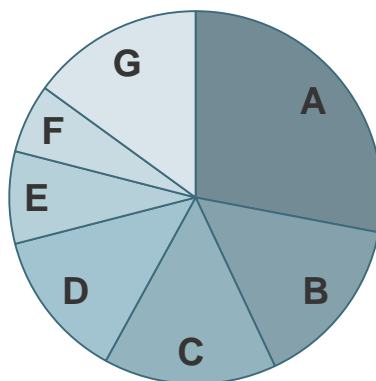
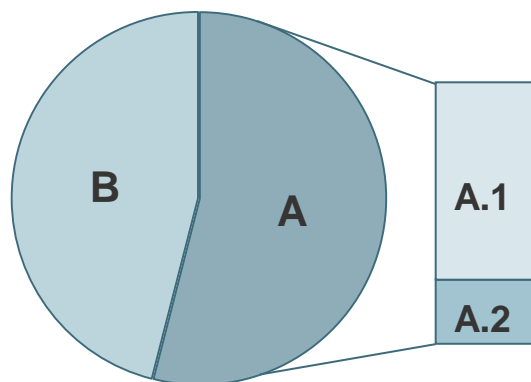


Par type de contrat		Par type de service		Par segment		Par secteur d'activité	
A.	Prolongations et renouvellements 57 %	A.	Intégration de systèmes et services-conseils 53 %	A.	États-Unis 25 %	A.	Gouvernements 33 %
B.	Nouvelles ententes 43 %	B.	Gestion de fonctions informatiques et d'affaires 47 %	B.	Canada 21 %	B.	Manufacturier distribution et détail 30 %
				C.	Pays nordiques européens 15 %	C.	Services financiers 20 %
				D.	France 14 %	D.	Télécommunications et services publics 11 %
				E.	Royaume-Uni 14 %	E.	Services de santé 6 %
				F.	ECS 10 %		
				G.	Asie-Pacifique 1 %		



# E2016 – Répartition des revenus

Amélioration de la répartition de revenus de grande qualité

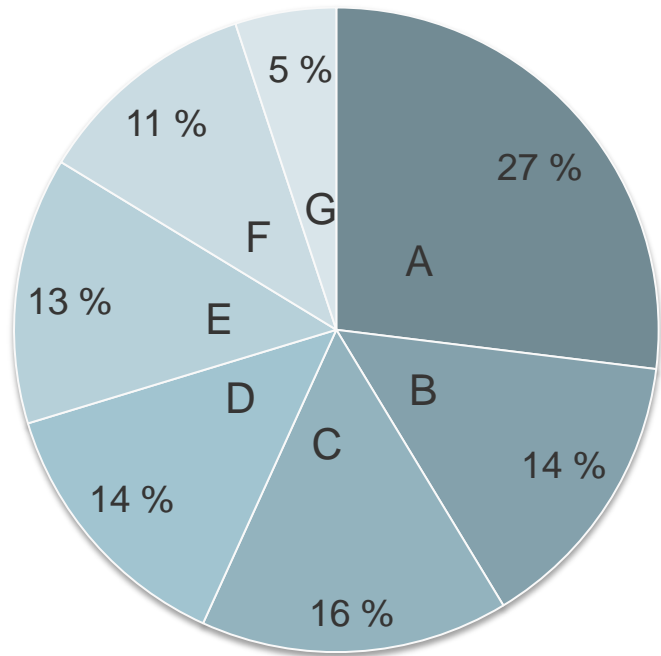


Par type de service		Par marché géographique		Par secteur d'activité	
A.	Gestion de fonctions informatiques et d'affaires	A.	États-Unis	A.	Gouvernements
	54 %		28 %		34 %
i.	Services en TI	B.	Canada	B.	Manufacturier distribution et détail
	44 %		15 %		23 %
ii.	Services en gestion des processus d'affaires	C.	Royaume-Uni	C.	Services financiers
	10 %		15 %		21 %
B.	Intégration de systèmes et services-conseils	D.	France	D.	Télécommunications et services publics
	46 %		13 %		15 %
		E.	Suède	E.	Services de santé
			8 %		7 %
		F.	Finlande		
			6 %		
		G.	Reste du monde		
			15 %		

# E2016 – Répartition par unité d'affaires stratégique

Rentabilité équilibrée entre l'Amérique du Nord et l'Europe

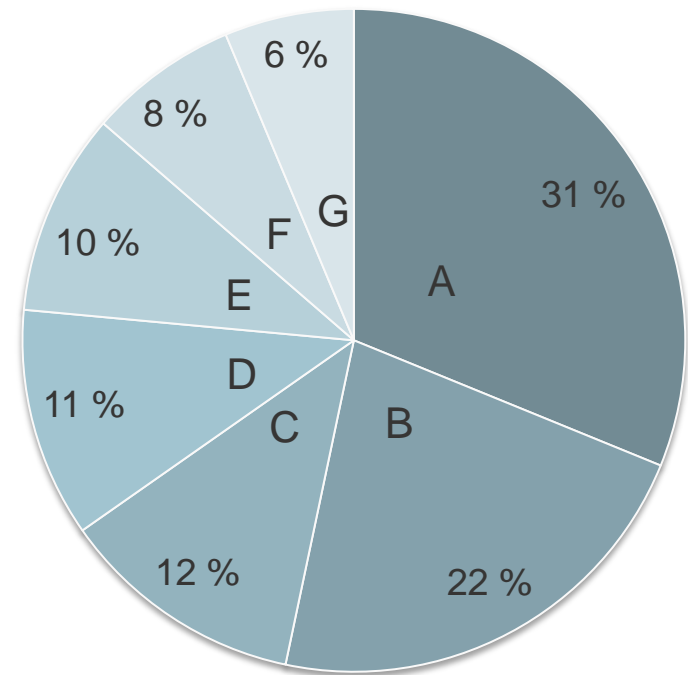
**Revenus : 10,7 G\$**



- A. É.-U.
- B. Canada
- C. Pays nordiques européens
- D. France
- E. R.-U.
- F. ECS
- G. Asie-Pacifique

**BAll ajusté : 1,6 G\$**

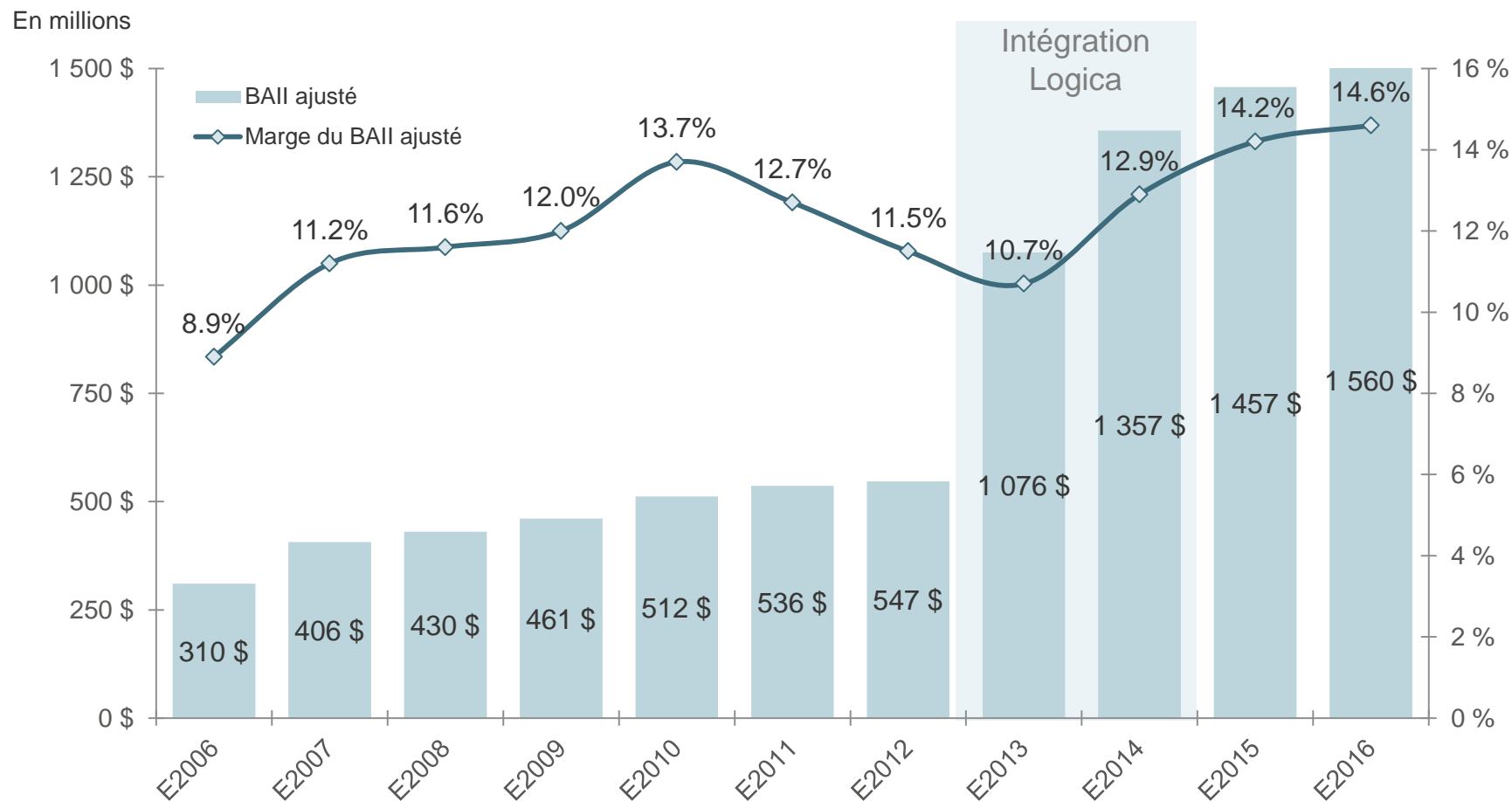
*Marge : 14,6 %*



Le rapport de gestion contient la conciliation du BAll ajusté et de sa mesure la plus proche selon les normes IFRS.

# Amélioration de la rentabilité

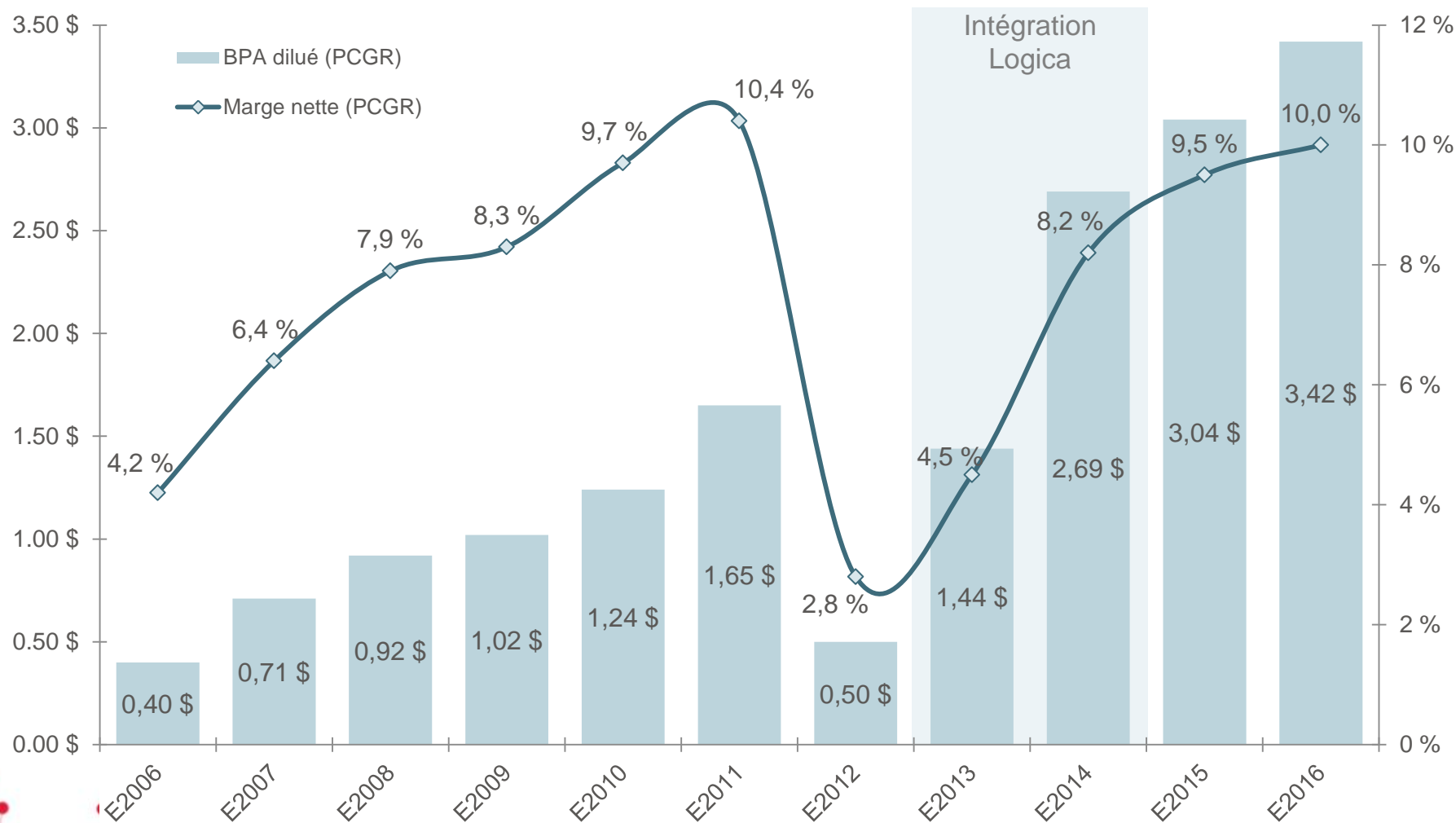
## BAIL ajusté de 1,6 milliard \$ démontre la force des opérations



Le rapport de gestion contient la conciliation du BAIL ajusté et de sa mesure la plus proche selon les normes IFRS.  
Les données antérieures à l'E2011 sont présentées conformément aux PCGR canadiens.

# Amélioration de la rentabilité

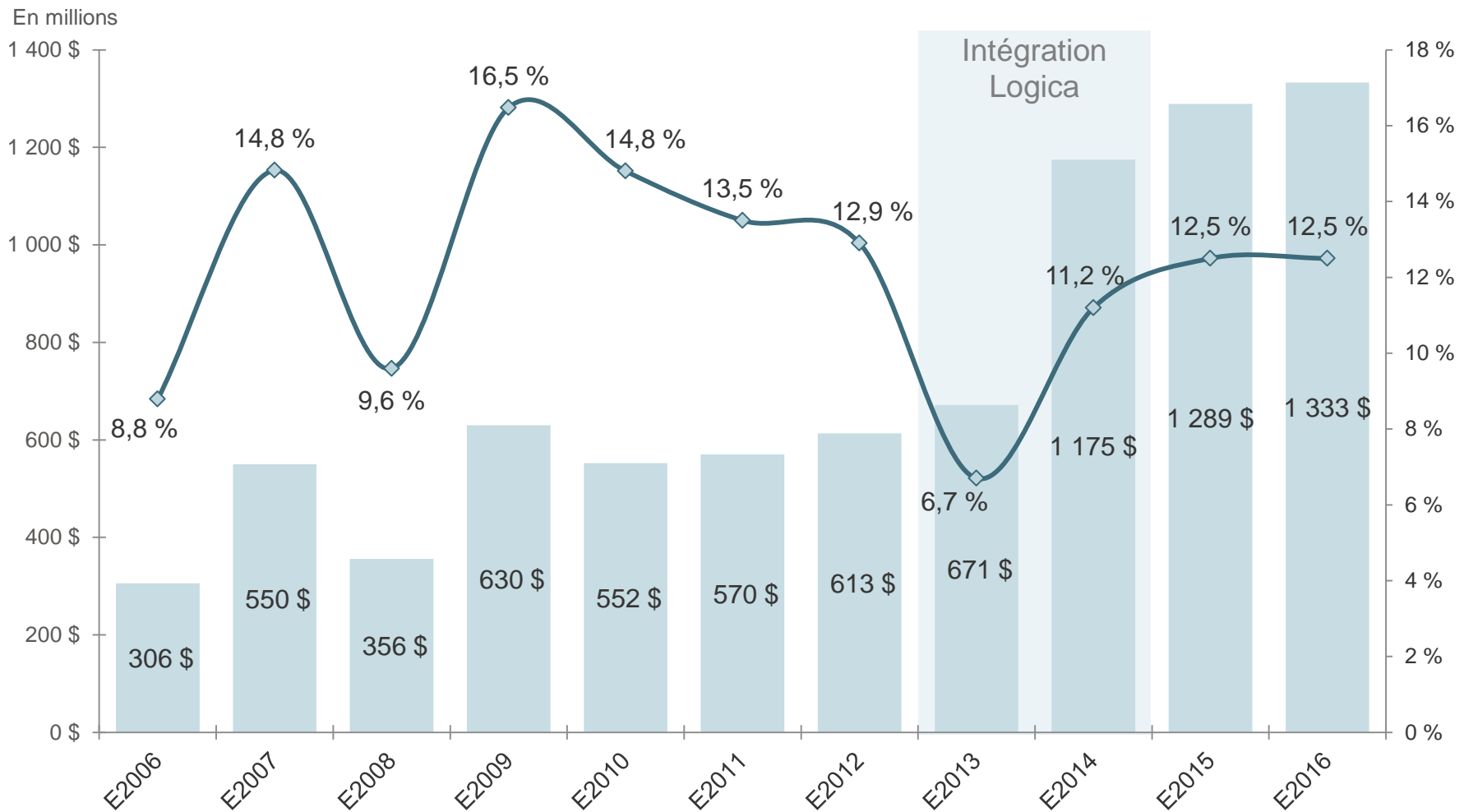
## Marge nette au niveau précédant l'acquisition



Les données antérieures à l'E2011 sont présentées conformément aux PCGR canadiens.

# Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles

## Une approche et des recouvrements rigoureux génèrent plus de 1,3 milliard \$



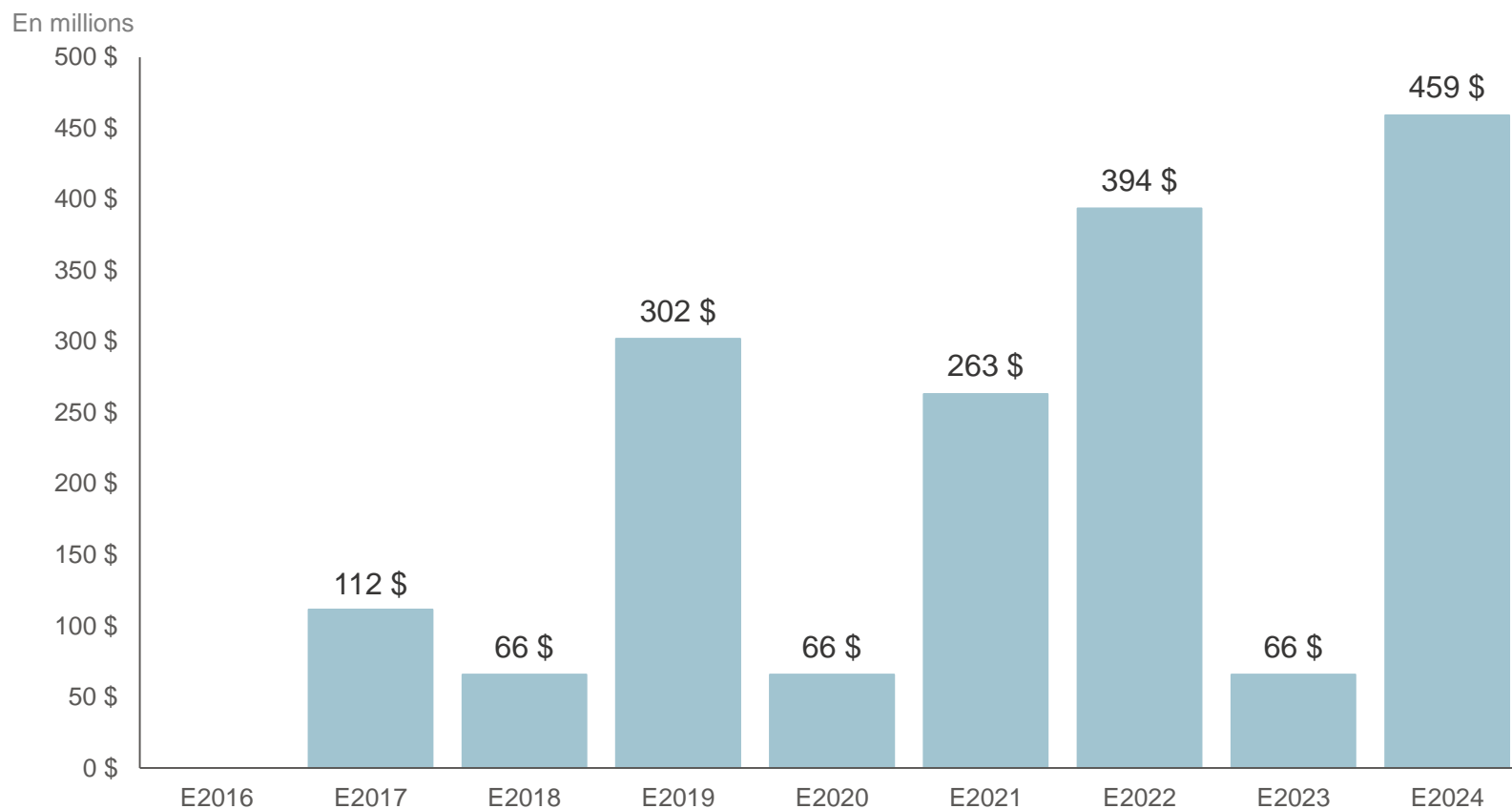
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles

Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles en % des revenus

Les données antérieures à l'E2011 sont présentées conformément aux PCGR canadiens.

# Calendrier des échéances de la dette

Un équilibre et une flexibilité qui permettent l'exploitation d'occasions stratégiques

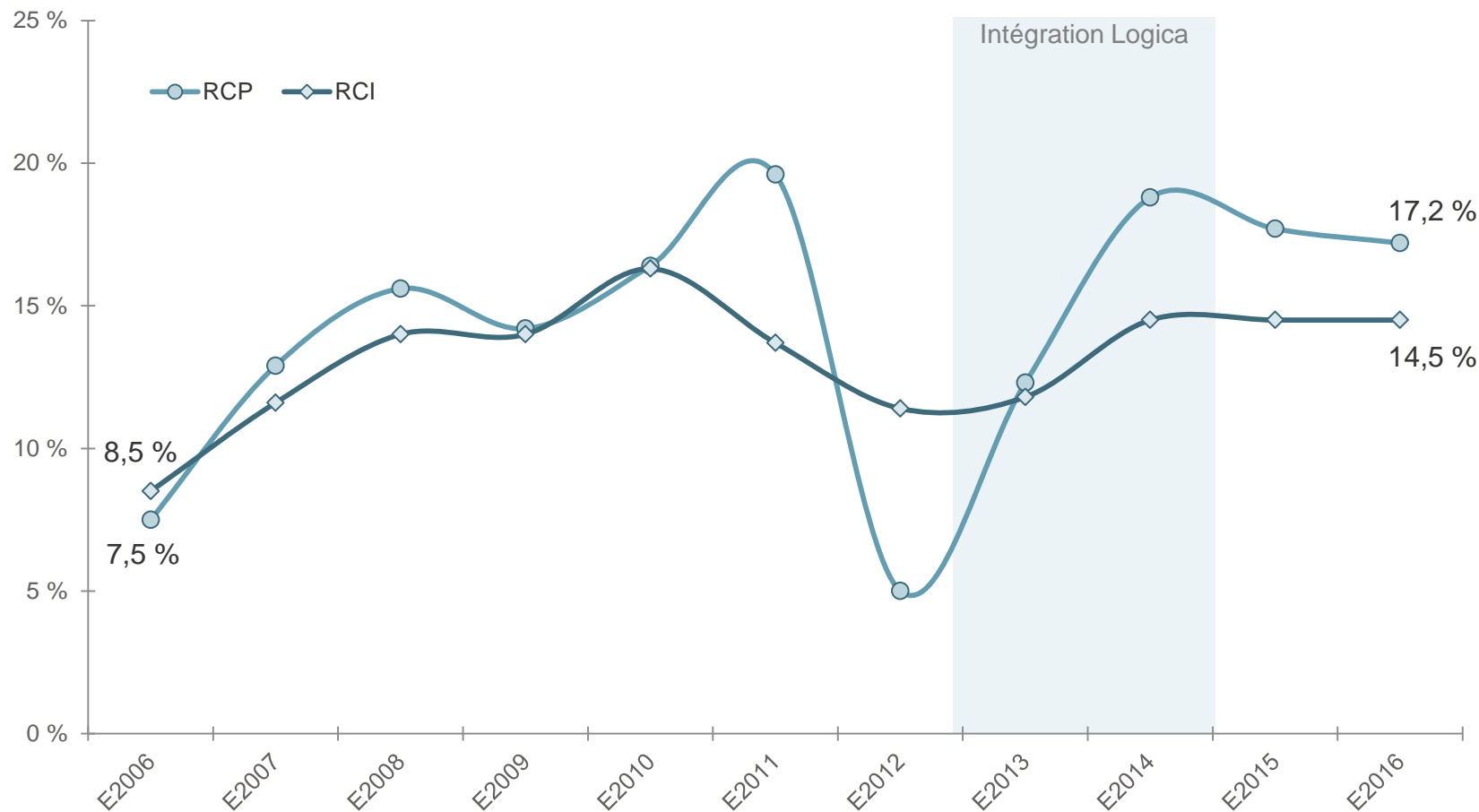


Excluant les contrats de location-acquisition et les prêts liés au financement d'actifs.



# Évolution du RCP et du RCI

## Rendements supérieurs au fil du temps



Le rendement des capitaux propres (RCP) et le rendement du capital investi (RCI) sont des mesures définies et détaillées dans le rapport de gestion.

Les données antérieures à l'E2011 sont présentées conformément aux PCGR canadiens.



# Quatrième trimestre de l'E2016



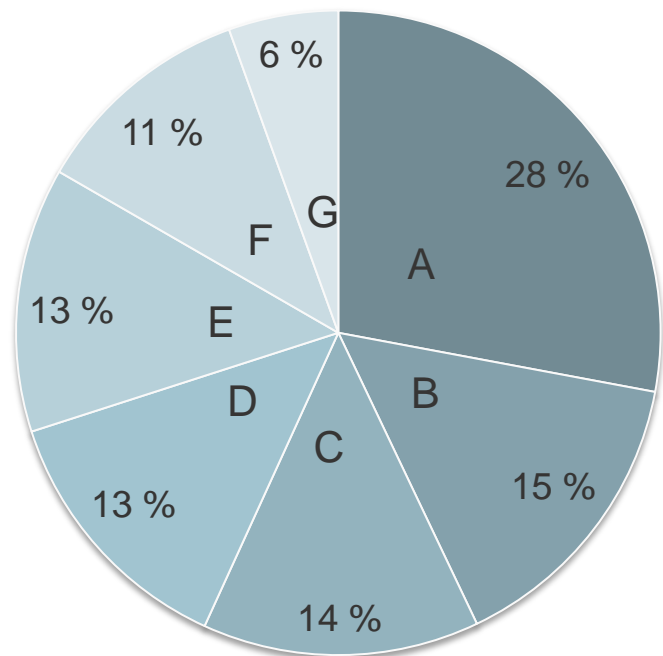
**CGI**

La force de l'engagement<sup>MD</sup>

# T4 E2016 – Répartition par unité d'affaires stratégique

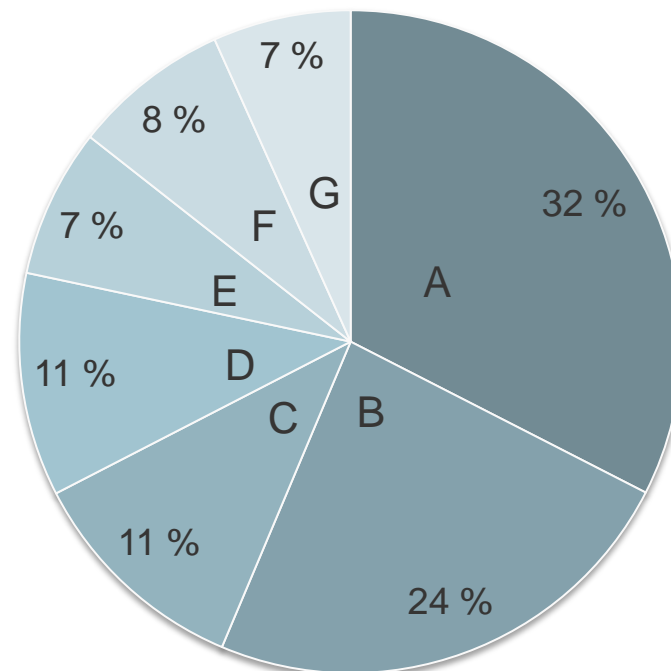
## Profitabilité équilibrée entre l'Amérique du Nord et l'Europe

**Revenus : 2,6 G\$**



- A. É.-U.
- B. Canada
- C. Pays nordiques européens
- D. France
- E. R.-U.
- F. ECS
- G. Asie-Pacifique

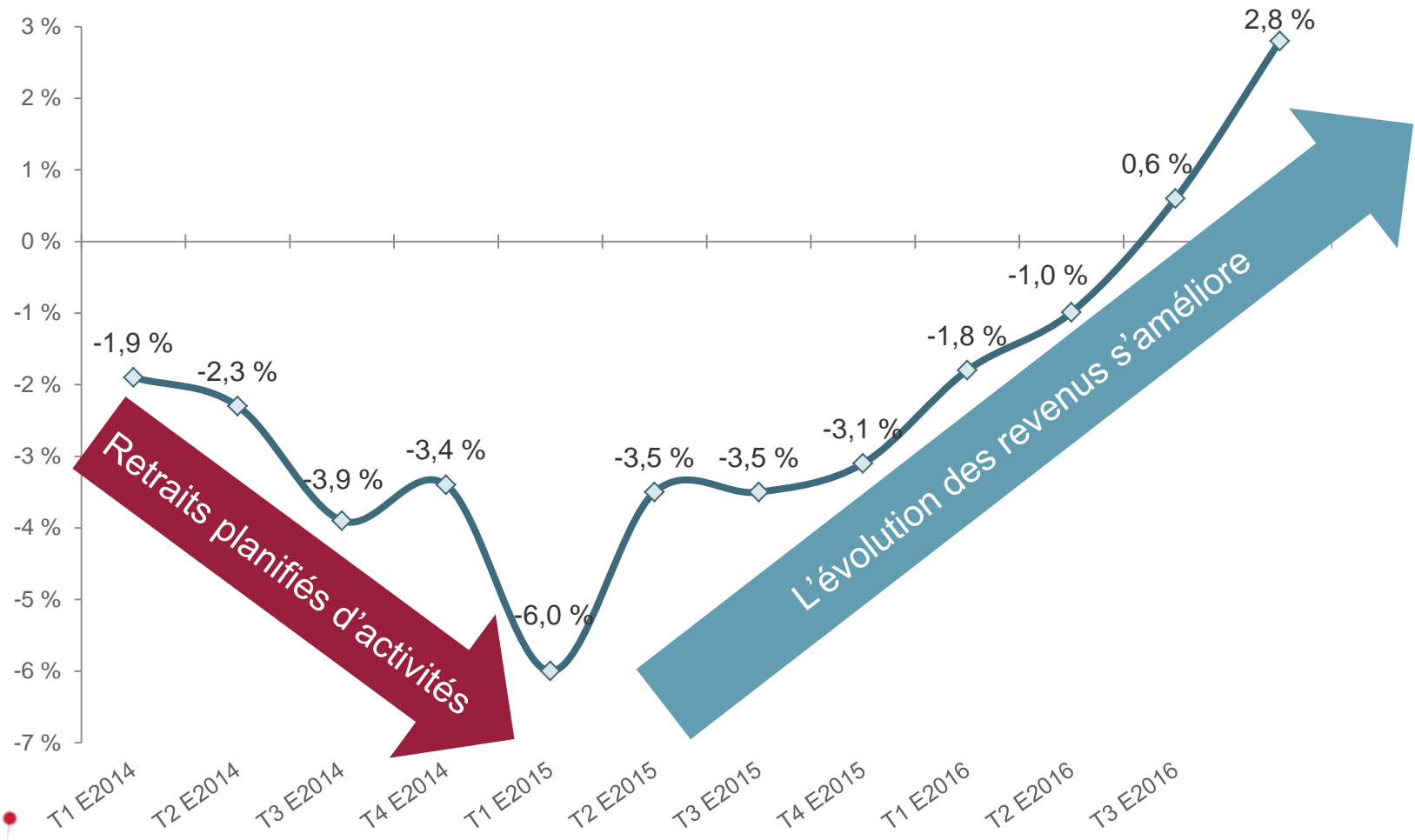
**BAll ajusté : 395 M\$**  
*Marge : 15,3 %*



Le rapport de gestion contient la conciliation du BAll ajusté et de sa mesure la plus proche selon les normes IFRS.

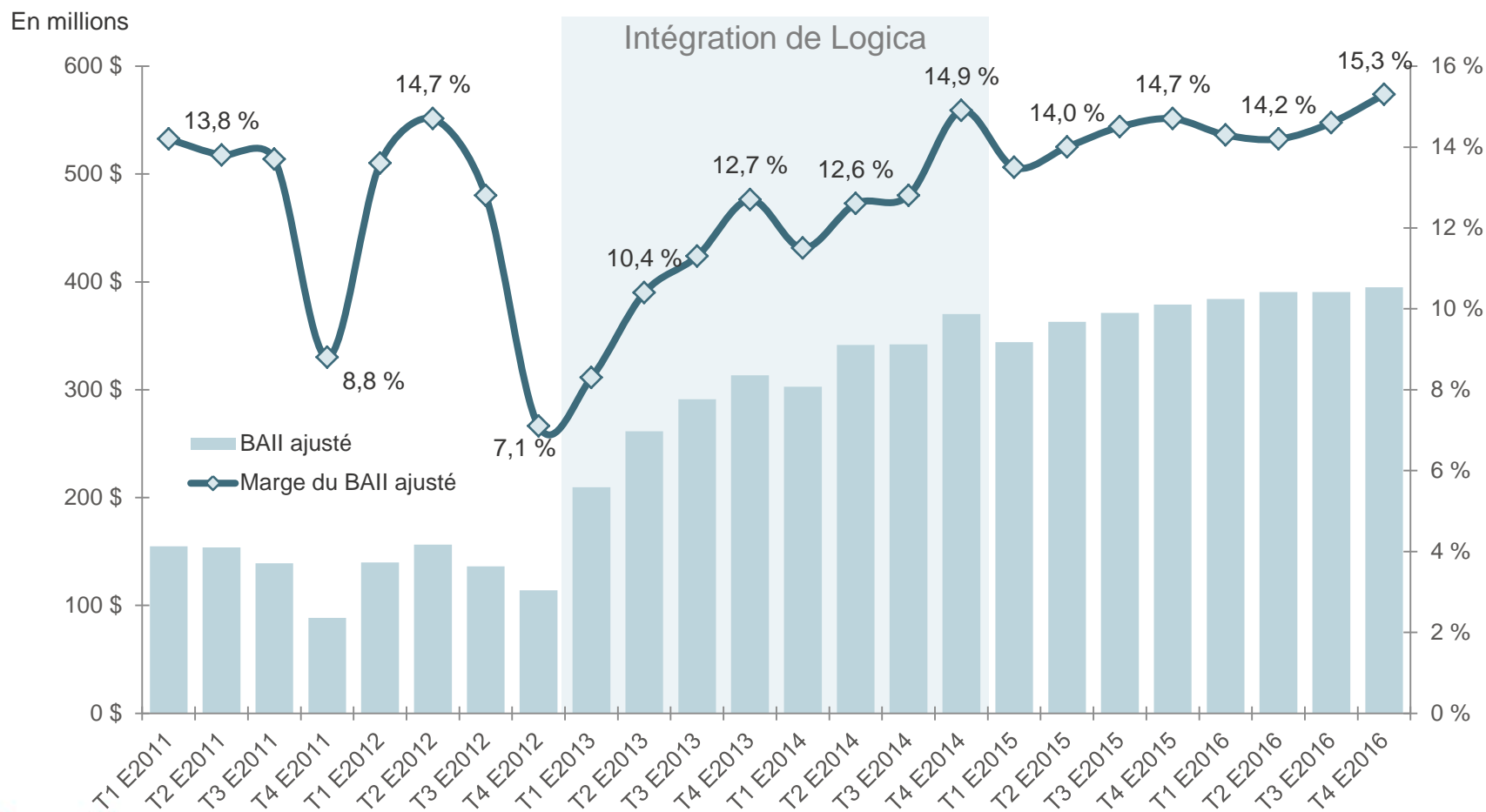
# L'évolution des revenus : retour à la croissance rentable

par rapport à la même période de l'exercice précédent (à taux de change constant)



# Amélioration de la rentabilité

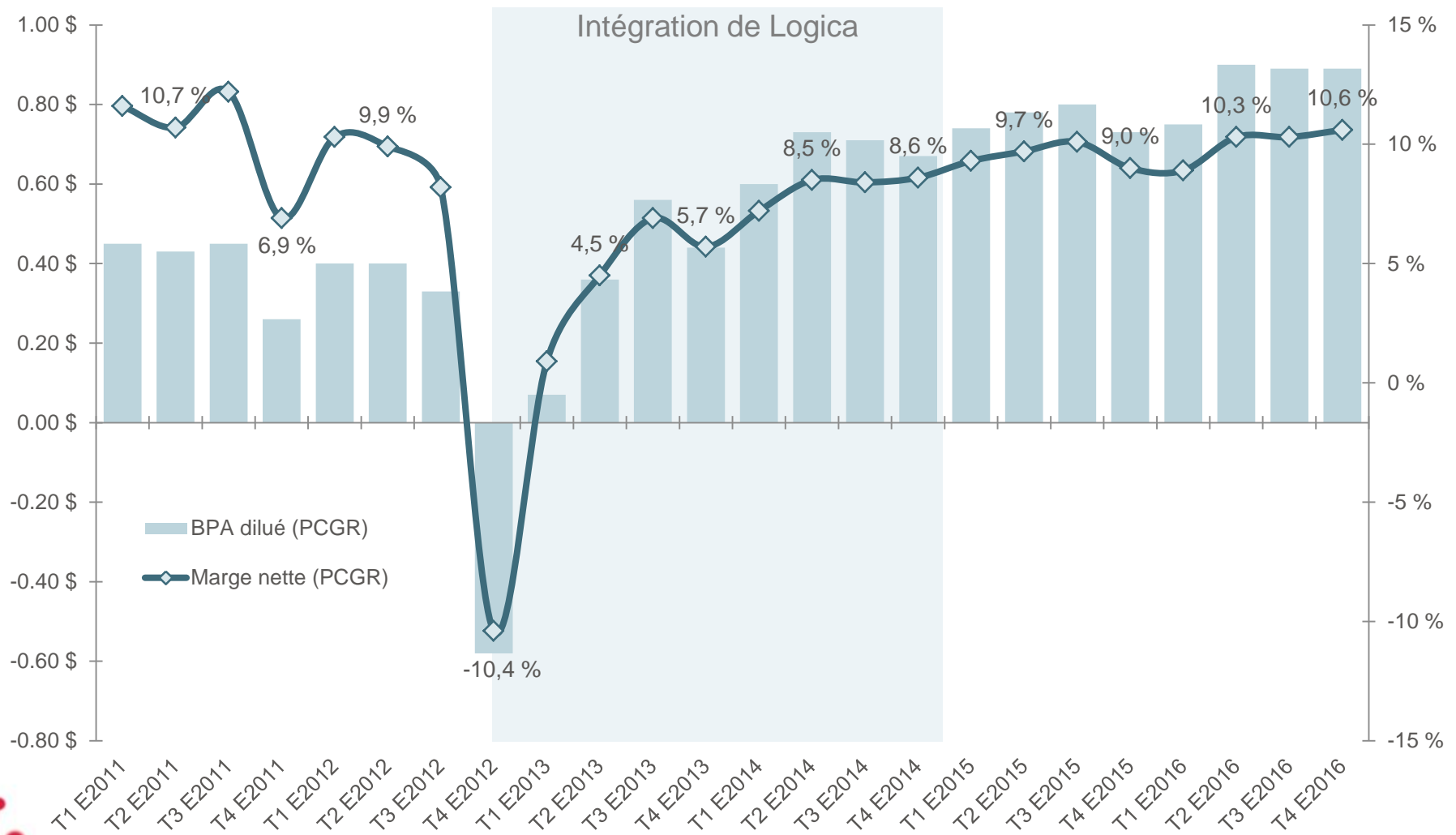
BAIL ajusté de 395 M\$; hausse de la marge de 60 p.c. au cours du T4 E2016



Le rapport de gestion contient la conciliation du BAIL ajusté et de sa mesure la plus proche selon les normes IFRS.

# Amélioration de la rentabilité

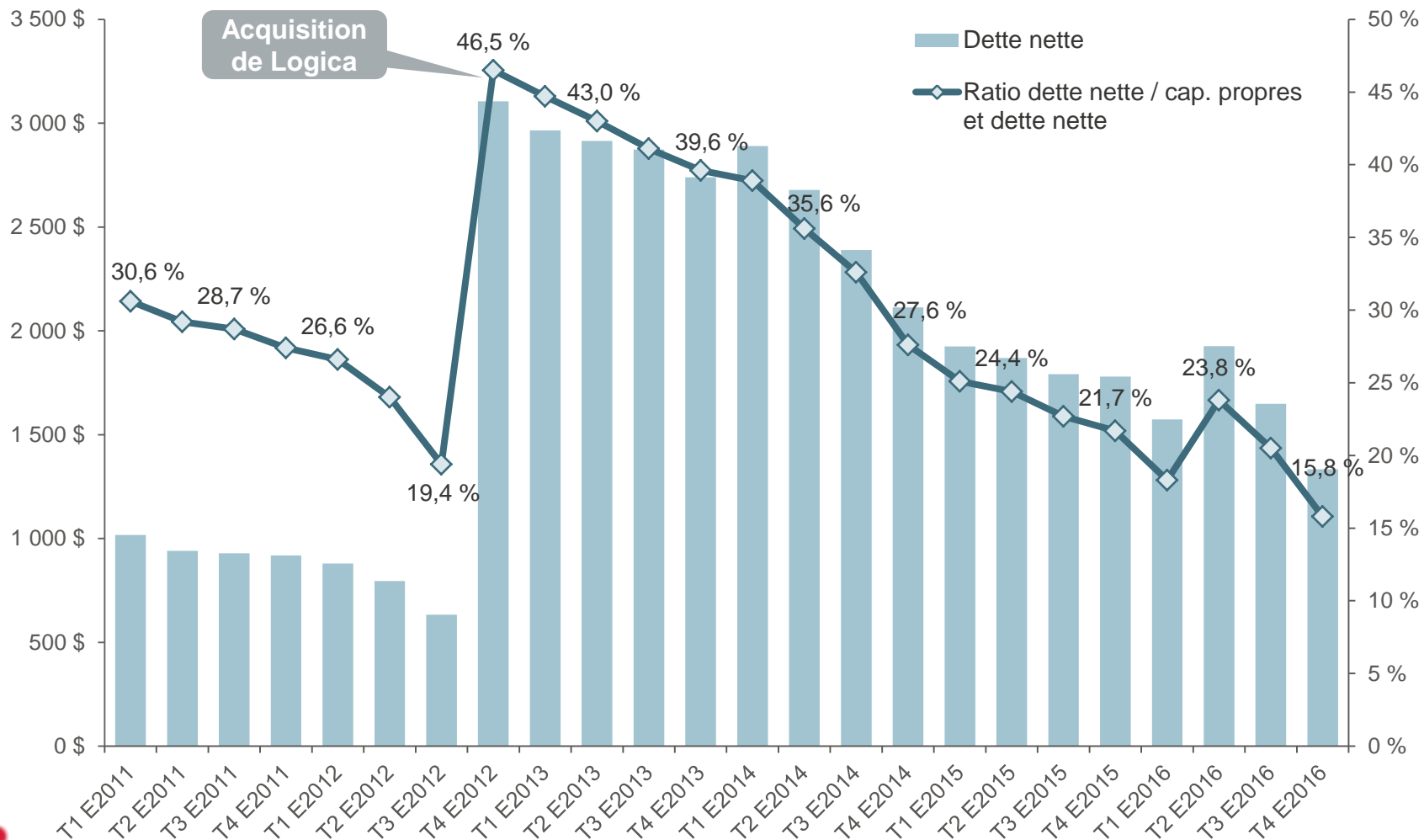
## Marge nette au niveau précédant l'acquisition



# Dette nette

Le ratio de la dette nette par rapport aux capitaux propres et de la dette nette clairement à l'intérieur de notre zone de confort

En millions



# Personnes-ressources

Lorne Gorber  
Vice-président exécutif  
Communications et relations  
avec les investisseurs

[Lorne.gorber@cgi.com](mailto:Lorne.gorber@cgi.com)

+1 514-841-3355

Mathieu Richard

Directeur

[Mathieu.richard@cgi.com](mailto:Mathieu.richard@cgi.com)

+1 514-415-3272

Samantha Taccone

Coordonnatrice

[Samantha.taccone@cgi.com](mailto:Samantha.taccone@cgi.com)

+1 514-415-3123

**Pour plus de renseignements  
[CGI.com/investisseurs](http://CGI.com/investisseurs)**

