

États financiers consolidés résumés intermédiaires de

CGI INC.

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(non audités)

États consolidés intermédiaires du résultat

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin
(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

	Notes	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
		2020	2019	2020	2019
		\$	\$	\$	\$
Revenus	9	3 052 667	3 119 797	9 238 555	9 152 006
Charges d'exploitation					
Coûts des services et frais de vente et d'administration		2 606 135	2 644 362	7 831 509	7 782 030
Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration	7c	20 161	37 134	71 492	50 126
Coûts de restructuration	4	39 535	—	71 156	—
Charges financières nettes		30 700	19 415	84 050	52 806
(Gain) perte de change		(1 499)	1 190	1 663	2 438
		2 695 032	2 702 101	8 059 870	7 887 400
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices		357 635	417 696	1 178 685	1 264 606
Charge d'impôt sur les bénéfices		96 728	108 333	312 737	325 488
Bénéfice net		260 907	309 363	865 948	939 118
Bénéfice par action					
Bénéfice de base par action	6c	1,01	1,14	3,29	3,42
Bénéfice par action après dilution	6c	1,00	1,12	3,24	3,36

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

États consolidés intermédiaires du résultat global

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2020	2019	2020	2019
Bénéfice net	\$ 260 907	\$ 309 363	\$ 865 948	\$ 939 118
Éléments qui seront reclassés ultérieurement dans le bénéfice net (déduction faite de l'impôt sur les bénéfices) :				
(Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s découlant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(149 575)	(153 812)	356 563	(26 310)
Gains nets (pertes nettes) sur les swaps de devises ainsi que découlant de la conversion de la dette à long terme désignés comme couvertures des investissements nets dans des établissements à l'étranger	95 234	22 977	(7 695)	2 941
Gains (coûts) différés de couverture des swaps de devises	2 700	(4 280)	19 132	16 510
(Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s sur les couvertures de flux de trésorerie	(4 552)	(968)	(31 955)	38 458
Gains nets non réalisés sur les actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	2 833	692	2 644	3 374
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le bénéfice net (déduction faite de l'impôt sur les bénéfices) :				
(Pertes nettes) gains nets de réévaluation sur les régimes à prestations définies	(37 687)	6 060	(10 865)	(19 287)
Autres éléments du résultat global	(91 047)	(129 331)	327 824	15 686
Résultat global	169 860	180 032	1 193 772	954 804

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Bilans consolidés intermédiaires

(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Notes	Au 30 juin 2020 \$	Au 30 septembre 2019 \$
Actif			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8c et 10	1 365 279	213 831
Créances clients		1 359 585	1 357 090
Travaux en cours		1 080 903	1 096 031
Actifs financiers courants	10	23 256	39 931
Charges payées d'avance et autres actifs courants		181 603	172 182
Impôt sur les bénéfices		5 893	10 206
Total des actifs courants avant les fonds détenus pour des clients		4 016 519	2 889 271
Fonds détenus pour des clients		656 605	368 112
Total des actifs courants		4 673 124	3 257 383
Immobilisations corporelles		382 701	397 661
Coûts liés à des contrats		243 528	222 965
Actifs au titre de droits d'utilisation		691 551	—
Immobilisations incorporelles		551 714	517 982
Autres actifs non courants		179 865	180 480
Actifs financiers non courants		175 910	176 899
Actifs d'impôt différé		110 921	100 539
Goodwill		8 333 974	7 767 837
		15 343 288	12 621 746
Passif			
Passifs courants			
Fournisseurs et autres créditeurs		1 107 191	1 108 895
Rémunération à payer		717 688	642 897
Instruments financiers dérivés courants	10	5 375	4 902
Revenus différés		430 378	397 370
Impôt sur les bénéfices		210 066	176 243
Provisions		110 227	73 509
Tranche courante de la dette à long terme		102 884	113 511
Tranche courante des obligations locatives		180 673	—
Total des passifs courants avant les obligations liées aux fonds des clients		2 864 482	2 517 327
Obligations liées aux fonds des clients		652 064	366 796
Total des passifs courants		3 516 546	2 884 123
Impôt sur les bénéfices à long terme		8 486	7 690
Provisions non courantes		27 077	24 946
Dette à long terme		3 627 134	2 217 696
Obligations locatives non courantes		708 816	—
Autres passifs non courants		123 566	213 392
Instruments financiers dérivés non courants	10	27 581	18 322
Passifs d'impôt différé		155 647	178 265
Obligations au titre des prestations de retraite		199 698	193 209
		8 394 551	5 737 643
Capitaux propres			
Bénéfices non distribués		4 451 728	4 557 855
Cumul des autres éléments du résultat global	5	504 518	176 694
Capital-actions	6a	1 748 729	1 903 977
Surplus d'apport		243 762	245 577
		6 948 737	6 884 103
		15 343 288	12 621 746

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

États consolidés intermédiaires des variations des capitaux propres

Pour les périodes de neuf mois closes les 30 juin
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Notes	Bénéfices non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Capital-actions	Surplus d'apport	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 30 septembre 2019		4 557 855	176 694	1 903 977	245 577	6 884 103
Adoption de l'IFRS 16	3	(93 873)	—	—	—	(93 873)
Solde au 1 ^{er} octobre 2019		4 463 982	176 694	1 903 977	245 577	6 790 230
Bénéfice net		865 948	—	—	—	865 948
Autres éléments du résultat global		—	327 824	—	—	327 824
Résultat global		865 948	327 824	—	—	1 193 772
Charges au titre des paiements fondés sur des actions		—	—	—	28 258	28 258
Incidence de l'impôt liée aux options sur actions		—	—	—	(11 138)	(11 138)
Exercice d'options sur actions	6a	—	—	56 276	(9 857)	46 419
Exercice d'unités d'actions liées au rendement	6a	—	—	9 078	(9 078)	—
Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote	6a	(878 202)	—	(165 315)	—	(1 043 517)
Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	6a	—	—	(55 287)	—	(55 287)
Solde au 30 juin 2020		4 451 728	504 518	1 748 729	243 762	6 948 737

	Notes	Bénéfices non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Capital-actions	Surplus d'apport	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 30 septembre 2018		4 251 424	201 596	2 018 592	213 195	6 684 807
Bénéfice net		939 118	—	—	—	939 118
Autres éléments du résultat global		—	15 686	—	—	15 686
Résultat global		939 118	15 686	—	—	954 804
Charges au titre des paiements fondés sur des actions		—	—	—	29 138	29 138
Incidence de l'impôt liée aux options sur actions		—	—	—	5 428	5 428
Exercice d'options sur actions	6a	—	—	57 698	(10 409)	47 289
Exercice d'unités d'actions liées au rendement	6a	—	—	7 651	(7 651)	—
Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote	6a	(859 034)	—	(160 898)	—	(1 019 932)
Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	6a	—	—	(30 740)	—	(30 740)
Solde au 30 juin 2019		4 331 508	217 282	1 892 303	229 701	6 670 794

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

États consolidés intermédiaires des flux de trésorerie

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Notes	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
		2020	2019	2020	2019
		\$	\$	\$	\$
Activités d'exploitation					
Bénéfice net		260 907	309 363	865 948	939 118
Ajustements pour :					
Amortissement		150 158	101 480	413 233	295 146
Charge d'impôt différé		2 058	2 472	(8 215)	(3 886)
(Gain) perte de change		(6 811)	(5 542)	(6 162)	2 439
Charges au titre des paiements fondés sur des actions		8 373	8 424	28 258	29 138
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	8a	170 113	(41 026)	153 494	(33 250)
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		584 798	375 171	1 446 556	1 228 705
Activités d'investissement					
Variation nette des placements courants		5 656	—	4 065	—
Acquisitions d'entreprises (compte tenu du découvert bancaire pris en charge et de la trésorerie acquise)		(1 435)	(440 641)	(274 021)	(464 890)
Investissement dans Acando AB		—	(78 519)	—	(140 248)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(27 422)	(43 947)	(96 965)	(120 469)
Ajouts de coûts liés à des contrats		(17 951)	(13 443)	(53 679)	(47 512)
Ajouts d'immobilisations incorporelles		(33 872)	(26 565)	(84 702)	(79 555)
Acquisition de placements non courants		(3 486)	(6 577)	(8 345)	(15 400)
Produit tiré de la vente de placements non courants		3 810	6 225	9 190	11 995
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(74 700)	(603 467)	(504 457)	(856 079)
Activités de financement					
Variation nette de la facilité de crédit renouvelable non garantie		(99 748)	429 489	(334 371)	234 694
Augmentation de la dette à long terme		710 244	4 395	1 799 113	682 123
Remboursement de la dette à long terme		(13 192)	(12 880)	(40 829)	(227 273)
Paiement au titre des obligations locatives		(46 093)	—	(135 500)	—
Remboursement de la dette prise en charge dans le cadre d'acquisitions d'entreprises		(5 011)	(1 374)	(28 243)	(1 374)
Paiement au titre des actions restantes d'Acando	7b	—	—	(23 123)	—
Règlement d'instruments financiers dérivés		—	—	—	(1 934)
Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	6a	—	—	(55 287)	(30 740)
Rachat et annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote	6a	—	(516 532)	(1 043 517)	(1 024 112)
Émission d'actions subalternes classe A avec droit de vote		6 577	16 621	46 653	47 342
Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement		552 777	(80 281)	184 896	(321 274)
Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		(83)	(10 230)	24 453	(10 292)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		1 062 792	(318 807)	1 151 448	41 060
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période		302 487	543 958	213 831	184 091
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période		1 365 279	225 151	1 365 279	225 151

Renseignements supplémentaires sur les flux de trésorerie (note 8).

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

1. Description des activités

CGI inc. (la Société), directement ou par l'intermédiaire de ses filiales, fournit des services en technologie de l'information (TI) et en gestion des processus d'affaires en mode délégué, des services d'intégration de systèmes et des services-conseils, ainsi que la vente de solutions d'affaires afin d'aider ses clients à réaliser leurs stratégies de façon efficace tout en créant de la valeur ajoutée. La Société a été constituée en vertu de la partie IA de la *Loi sur les compagnies* (Québec), qui a été remplacée par la *Loi sur les sociétés par actions* (Québec), sanctionnée le 14 février 2011, et ses actions subalternes classe A avec droit de vote sont négociées sur le marché. Le siège social et les bureaux de la direction de la Société sont situés au 1350, boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal (Québec) H3G 1T4, Canada.

2. Mode de présentation

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (IAS) 34, *Information financière intermédiaire*, telle qu'elle a été publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB). De plus, les états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés selon les méthodes comptables décrites à la note 3, Sommaire des principales méthodes comptables, des états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 30 septembre 2019, qui ont été appliquées de manière uniforme pour toutes les périodes présentées à l'exception des nouvelles normes comptables adoptées le 1^{er} octobre 2019 décrites ci-après à la note 3, Méthodes comptables.

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires doivent être lus avec les états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 30 septembre 2019.

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019 ont été autorisés pour publication par le conseil d'administration le 28 juillet 2020.

3. Méthodes comptables

UTILISATION DE JUGEMENTS ET D'ESTIMATIONS

Pour la période close le 30 juin 2020, la Société a évalué l'incidence des incertitudes entourant l'éclosion de la nouvelle souche du coronavirus, plus spécifiquement la pandémie de COVID-19, sur les montants présentés dans son bilan. Cette révision a requis l'utilisation de jugements et d'estimations, et il n'y a eu aucune incidence significative, exception faite des coûts de restructuration, veuillez vous reporter à la note 4.

Dans le cadre de cette révision, conformément à l'IAS 36, *Dépréciation d'actifs*, la Société a évalué les indices de dépréciation qualitatifs et quantitatifs et a conclu qu'un test de dépréciation du goodwill était requis pour le secteur opérationnel Scandinavie. Ce test n'a donné lieu à aucune dépréciation.

L'incidence future des incertitudes découlant de la COVID-19 pourrait entraîner un risque important, au cours des périodes à venir, que des ajustements significatifs soient apportés aux éléments suivants : la comptabilisation des revenus, les actifs d'impôt différé, les pertes estimatives sur des contrats générateurs de revenus, la dépréciation du goodwill, les actifs au titre de droits d'utilisation, et les litiges et réclamations.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

3. Méthodes comptables (suite)

ADOPTION DE NORMES COMPTABLES

Les normes suivantes ont été adoptées par la Société le 1^{er} octobre 2019 :

IFRS 16 – Contrats de location

Adoption de l'IFRS 16 – Contrats de location

En janvier 2016, l'IASB a publié l'IFRS 16, *Contrats de location*, qui établit les principes de comptabilisation, d'évaluation et de présentation des contrats de location, ainsi que les informations à fournir à leur sujet, pour les deux parties au contrat de location. La norme remplace l'IAS 17, *Contrats de location*, et d'autres interprétations relatives aux contrats de location, élimine le classement par le preneur des contrats de location à titre de contrats de location simple ou de contrats de location-financement et introduit un modèle unique de comptabilisation par le preneur. Le preneur comptabilise un actif au titre du droit d'utilisation qui représente son contrôle et son droit d'utiliser l'actif sous-jacent et une obligation locative qui représente son obligation d'effectuer des paiements futurs au titre de la location. La Société a adopté l'IFRS 16 conformément à la méthode rétrospective modifiée, sans retraitement des chiffres comparatifs. La Société a appliqué la nouvelle norme aux contrats qui étaient classés comme contrats de location aux termes de l'IAS 17 à la date de la première application. Les actifs au titre de droits d'utilisation ont été constatés comme si l'IFRS 16 avait été appliquée depuis la date de commencement pour les contrats de location de biens immobiliers. Pour tous les autres contrats de location, les actifs au titre de droits d'utilisation ont été évalués à un montant égal à l'obligation locative ajusté du montant payé d'avance et des paiements de location à verser aux termes du contrat de location inscrits au bilan au 30 septembre 2019.

La Société a appliqué les mesures de simplification suivantes permises à la date de transition : la définition d'un contrat de location, l'utilisation de connaissances acquises pour déterminer la durée d'un contrat de location, l'exclusion des coûts directs initiaux de l'évaluation de l'actif au titre du droit d'utilisation à la date de transition, l'application d'un taux d'actualisation unique à un portefeuille de contrats de location présentant des caractéristiques relativement similaires et l'ajustement des actifs au titre du droit d'utilisation à l'égard de la provision pour les contrats de location déficitaires au lieu d'effectuer un test de dépréciation.

Méthode comptable

La Société établit qu'un contrat est ou contient un contrat de location s'il confère le droit de contrôler l'utilisation d'un bien déterminé pour un certain temps moyennant une contrepartie déterminée. Au moment de la conclusion du contrat, un actif au titre du droit d'utilisation de l'actif sous-jacent et une obligation locative correspondante sont présentés au bilan consolidé et évalués à la valeur actualisée. Le taux d'actualisation utilisé pour calculer la valeur actualisée correspond au taux d'emprunt marginal, sauf s'il est possible de déterminer facilement le taux d'intérêt implicite du contrat de location. La Société ne comptabilise pas d'obligation locative pour les contrats de location à court terme (durée prévue de 12 mois ou moins) ni pour les contrats de location dont le bien sous-jacent est de faible valeur. Les paiements au titre de ces contrats de location sont passés en charges de façon linéaire sur la durée du contrat de location.

Les obligations locatives sont évaluées à la valeur actualisée des paiements non résiliables, lesquels comprennent essentiellement les paiements de loyer fixes excluant les frais d'entretien, les paiements variables qui sont fondés sur un indice ou un taux, les sommes que la Société s'attend à devoir payer au titre de garanties de valeur résiduelle et les options de prolongation ou de résiliation s'il existe une certitude raisonnable qu'elles seront exercées.

Les obligations locatives sont ajustées ultérieurement pour tenir compte des intérêts sur les obligations locatives et des paiements de loyers effectués. Les obligations locatives sont réévaluées lorsqu'il y a un changement dans la durée du contrat de location, dans l'évaluation d'une option d'achat, dans les garanties de valeur résiduelle ou dans les paiements de loyers futurs en raison d'une variation de l'indice ou du taux utilisé pour déterminer ces paiements.

Les actifs au titre de droits d'utilisation sont évalués au montant des obligations locatives initiales, ajusté du montant des paiements de loyers versés avant la date de début, des coûts indirects et des incitatifs en trésorerie reçus.

Les actifs au titre de droits d'utilisation sont amortis de façon linéaire sur la durée prévue du contrat de location de l'actif sous-jacent et diminués des pertes de valeur, le cas échéant.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

3. Méthodes comptables (suite)

ADOPTION DE NORMES COMPTABLES (SUITE)

IFRS 16 – Contrats de location (suite)

Méthode comptable (suite)

La Société estime la durée du contrat de location pour calculer la valeur de l'obligation locative à la date d'entrée en vigueur du contrat de location. La direction exerce son jugement pour déterminer la durée appropriée en fonction des modalités de chaque contrat de location. Pour déterminer la durée, la Société prend en considération tous les facteurs qui créent des avantages économiques à exercer une option de prolongation ou de résiliation. Les options de prolongation ou de résiliation sont incluses dans la durée du contrat de location seulement s'il existe une certitude raisonnable qu'elles seront exercées. La direction prend en considération tous les faits qui créent des incitatifs à exercer une option de prolongation ou à ne pas exercer une option de résiliation, y compris les améliorations locatives, un changement significatif à l'actif sous-jacent ou une décision d'affaires.

Le taux d'actualisation sert à calculer la valeur comptable initiale des obligations locatives et des actifs au titre de droits d'utilisation. La Société estime le taux d'emprunt marginal relatif à chaque contrat de location ou portefeuille d'actifs loués, car il n'est pas possible de déterminer facilement la plupart des taux d'intérêt implicites des contrats de location. Pour calculer le taux d'emprunt marginal, la Société prend en considération sa solvabilité, la durée de l'accord, toute garantie reçue et le contexte économique. Les taux d'emprunt marginaux peuvent surtout varier en raison des changements dans le contexte économique.

Incidence à la date d'adoption

Le tableau qui suit illustre l'incidence de l'adoption de l'IFRS 16 sur le bilan consolidé de la Société au 1^{er} octobre 2019 :

	Bilan consolidé au 30 septembre 2019	Adoption de l'IFRS 16	Bilan consolidé au 1 ^{er} octobre 2019
	\$	\$	\$
Actif			
Créances clients	1 357 090	3 319	1 360 409
Charges payées d'avance et autres actifs courants	172 182	(6 365)	165 817
Immobilisations corporelles	397 661	(21 863)	375 798
Actifs au titre de droits d'utilisation	—	701 346	701 346
Autres actifs non courants	180 480	607	181 087
Actifs d'impôt différé	100 539	14 778	115 317
Autres actifs	10 413 794	—	10 413 794
	12 621 746	691 822	13 313 568
Passif			
Fournisseurs et autres créditeurs	1 108 895	(8 037)	1 100 858
Tranche courante des provisions	73 509	(3 723)	69 786
Tranche courante de la dette à long terme	113 511	(14 086)	99 425
Tranche courante des obligations locatives	—	172 402	172 402
Provisions non courantes	24 946	(2 264)	22 682
Dette à long terme	2 217 696	(16 253)	2 201 443
Obligations locatives non courantes	—	739 123	739 123
Autres passifs non courants	213 392	(64 655)	148 737
Passifs d'impôt différé	178 265	(16 812)	161 453
Autres passifs	1 807 429	—	1 807 429
	5 737 643	785 695	6 523 338
Capitaux propres			
Bénéfices non distribués	4 557 855	(93 873)	4 463 982
Autres éléments de capitaux propres	2 326 248	—	2 326 248
	6 884 103	(93 873)	6 790 230
	12 621 746	691 822	13 313 568

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

3. Méthodes comptables (suite)

ADOPTION DE NORMES COMPTABLES (SUITE)

IFRS 16 – Contrats de location (suite)

Incidence à la date d'adoption (suite)

Par suite de l'adoption de l'IFRS 16, tous les engagements découlant de contrats de location simple qui étaient présentés à la note 29 des états financiers consolidés au 30 septembre 2019 ont été comptabilisés en tant qu'obligations locatives et sont maintenant présentés au bilan. La Société a utilisé ses taux d'emprunt marginaux au 1^{er} octobre 2019 pour évaluer les obligations locatives. Au moment de la première application, le taux d'emprunt marginal moyen pondéré était de 3,69 %.

Le tableau qui suit présente un rapprochement des engagements découlant de contrats de location simple qui figurent dans les états financiers consolidés au 30 septembre 2019 et des obligations locatives comptabilisées au 1^{er} octobre 2019 :

Engagements découlant de contrats de location au 30 septembre 2019	847 502
Actualisés à l'aide du taux d'emprunt marginal moyen pondéré au 1 ^{er} octobre 2019	(96 638)
Obligations découlant de contrats de location-financement présentées au 30 septembre 2019	30 339
Options de résiliation dont l'exercice est raisonnablement assuré	(22 748)
Options de prolongation dont l'exercice est raisonnablement assuré	153 070
Obligations locatives comptabilisées au 1^{er} octobre 2019	911 525
Tranche courante des obligations locatives	172 402
Obligations locatives non courantes	739 123
Total des obligations locatives comptabilisées au 1^{er} octobre 2019	911 525

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2020, les incidences de l'application de l'IFRS 16 ont donné lieu à une diminution des coûts immobiliers de 48 966 000 \$ et de 144 716 000 \$, respectivement, une augmentation de l'amortissement de 38 499 000 \$ et de 115 322 000 \$, respectivement, et une augmentation des charges financières de 9 010 000 \$ et de 23 817 000 \$, respectivement. De plus, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté de 44 528 000 \$ et de 128 928 000 \$, respectivement, et une diminution correspondante a été comptabilisée dans les flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement.

Réforme des taux d'intérêt de référence (modifications d'IFRS 9, d'IAS 39 et d'IFRS 7)

En septembre 2019, l'IASB a modifié certaines de ses exigences afin de tenir compte de l'incertitude découlant du retrait graduel prévu des taux d'intérêt de référence comme les taux interbancaires offerts (TIO). Les modifications prévoient une dispense temporaire de l'application des exigences spécifiques en matière de comptabilité de couverture touchées par la réforme des taux d'intérêt de référence. Les modifications ont des répercussions sur l'IFRS 9, *Instruments financiers*, l'IAS 39, *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation*, et l'IFRS 7, *Instruments financiers : Informations à fournir*. Les modifications entreront en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2020, mais l'adoption anticipée est permise. La Société a choisi d'adopter de façon anticipée les modifications d'IFRS 9, d'IAS 39 et d'IFRS 7 - *Réforme des taux d'intérêt de référence*, en date du 1^{er} octobre 2019 et a appliqué de façon rétrospective la réforme aux relations de couverture en vigueur à la date d'application et au montant cumulé dans la réserve de couverture de flux de trésorerie à cette date.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

3. Méthodes comptables (suite)

ADOPTION DE NORMES COMPTABLES (SUITE)

Réforme des taux d'intérêt de référence (modifications d'IFRS 9, d'IAS 39 et d'IFRS 7) (suite)

La Société a contracté un emprunt échéant en décembre 2023 d'un montant en capital de 500 000 000 \$ US qui porte intérêt à un taux fondé sur le taux LIBOR dollar américain à 1 mois. La valeur comptable de l'emprunt s'élève à 680 520 000 \$ au 30 juin 2020. La Société a conclu des swaps de taux d'intérêt d'un montant nominal totalisant 500 000 000 \$ US et arrivant à échéance à la même date que l'emprunt (les instruments de couverture), selon lesquels elle obtient des intérêts en fonction du même taux LIBOR dollar américain à 1 mois. Les swaps de taux d'intérêt ont été désignés comme couverture de flux de trésorerie pour l'emprunt.

Au cours de la période de trois mois close le 30 juin 2020, la Société a modifié et mis à jour la facilité d'emprunt à terme non garantie de deux ans (la facilité d'emprunt à terme de 2020) conclue au cours de la période précédente et échéant en mars 2022, pour augmenter le montant en capital de 500 000 000 \$ US, portant le montant en capital à 1 250 000 000 \$ US, veuillez vous reporter à la note 10. La facilité d'emprunt à terme de 2020 porte intérêt à un taux fondé sur le taux LIBOR dollar américain à 1 mois et sa valeur comptable s'élève à 1 700 471 000 \$ au 30 juin 2020.

La Société prévoit renégocier les modalités des emprunts et des swaps afin de remplacer les éléments liés au taux LIBOR une fois que le taux de remplacement du LIBOR sera connu. Dans l'intervalle, la Société suppose que les taux d'intérêt fondés sur le LIBOR servant aux règlements des emprunts et des swaps pourront continuer d'être utilisés après la date de retrait prévue, soit à la fin décembre 2021.

4. Coûts de restructuration

Le 6 novembre 2019, la Société a annoncé un plan de restructuration pour l'exercice en cours en lien avec la fermeture des établissements au Brésil, la réorientation des services d'infrastructure au Portugal pour privilégier la prestation de services sur le continent et l'optimisation des services d'infrastructure en Suède.

Des coûts de restructuration supplémentaires ont été engagés au cours de la période de trois mois close le 30 juin 2020 en raison des répercussions de la COVID-19.

La Société a comptabilisé, pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2020, des coûts de restructuration de 39 535 000 \$ et de 71 156 000 \$, respectivement, lesquels se composent essentiellement de coûts liés aux cessations d'emploi.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

5. Cumul des autres éléments du résultat global

	Au 30 juin 2020	Au 30 septembre 2019
	\$	\$
Éléments qui seront reclassés ultérieurement dans le bénéfice net :		
Gains nets non réalisés découlant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 60 979 \$ (63 579 \$ au 30 septembre 2019)	952 922	596 358
Pertes nettes sur les swaps de devises ainsi que découlant de la conversion de la dette à long terme désignés comme couvertures des investissements nets dans des établissements à l'étranger, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 66 300 \$ (67 165 \$ au 30 septembre 2019)	(434 071)	(426 376)
Gains (coûts) différés de la couverture des swaps de devises, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 1 536 \$ (déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 1 113 \$ au 30 septembre 2019)	15 041	(4 091)
(Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s sur les couvertures de flux de trésorerie, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 3 184 \$ (déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 13 003 \$ au 30 septembre 2019)	(7 799)	24 157
Gains nets non réalisés sur les actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 1 217 \$ (352 \$ au 30 septembre 2019)	4 130	1 486
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le bénéfice net :		
Pertes de réévaluation nettes sur les régimes à prestations définies, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 10 607 \$ (8 698 \$ au 30 septembre 2019)	(25 705)	(14 840)
	504 518	176 694

Pour la période de neuf mois close le 30 juin 2020, des gains nets non réalisés sur des couvertures de flux de trésorerie de 9 409 000 \$, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 3 114 000 \$, auparavant classés dans les autres éléments du résultat global ont été reclassés dans les états consolidés du résultat. Pour la période de neuf mois close le 30 juin 2020, des gains différés de couverture des swaps de devises de 15 041 000 \$, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 1 536 000 \$, ont aussi été reclassés dans les états consolidés du résultat.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

6. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action

a) Capital-actions

	Actions subalternes classe A avec droit de vote		Actions classe B à droits de vote multiples			Total
	Nombre	Valeur comptable	Nombre	Valeur comptable	Nombre	Valeur comptable
		\$		\$		\$
Au 30 septembre 2019	239 857 462	1 863 595	28 945 706	40 382	268 803 168	1 903 977
Émises par suite de l'exercice d'options sur actions ¹	1 079 289	56 276	—	—	1 079 289	56 276
Unités d'actions liées au rendement (UAR) exercées ²	—	9 078	—	—	—	9 078
Rachetées et annulées ³	(10 605 464)	(165 315)	—	—	(10 605 464)	(165 315)
Achetées et détenues en fiducie ⁴	—	(55 287)	—	—	—	(55 287)
Au 30 juin 2020	230 331 287	1 708 347	28 945 706	40 382	259 276 993	1 748 729

¹ La valeur comptable des actions subalternes classe A avec droit de vote comprend un montant de 9 857 000 \$ (10 409 000 \$ pour la période de neuf mois close le 30 juin 2019) qui correspond à une réduction du surplus d'apport et qui représente la valeur du coût de rémunération cumulé lié aux options sur actions exercées au cours de la période.

² Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2020, 157 788 UAR ont été exercées (160 694 au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019), dont la valeur comptabilisée de 9 078 000 \$ (7 651 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019) a été retirée du surplus d'apport. Au 30 juin 2020, 1 243 022 actions subalternes classe A avec droit de vote étaient détenues en fiducie en vertu des régimes d'UAR (875 480 au 30 juin 2019).

³ Le 29 janvier 2020, le conseil d'administration de la Société a autorisé, avec l'approbation réglementaire ultérieure de la Bourse de Toronto, le renouvellement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société, permettant à celle-ci de racheter aux fins d'annulation sur le marché libre jusqu'à 20 149 100 actions subalternes classe A avec droit de vote par l'entremise de la Bourse de Toronto, de la Bourse de New York et/ou d'autres types de plateforme de négociation ou autrement conformément à des dispenses émises par les autorités en valeurs mobilières. Les actions subalternes classe A avec droit de vote peuvent être rachetées aux fins d'annulation dès le 6 février 2020 jusqu'au 5 février 2021 au plus tard, ou plus tôt si la Société procédait au rachat du nombre maximal d'actions subalternes classe A avec droit de vote visées par l'offre publique de rachat ou décidait de cesser d'effectuer des rachats aux fins d'annulation aux termes de cette offre.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2020, la Société a racheté aux fins d'annulation 6 008 905 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues par la Caisse de dépôt et placement du Québec, pour une contrepartie en trésorerie de 600 000 000 \$ (5 158 362 et 500 000 000 \$, respectivement, au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019). L'excédent du prix d'achat sur la valeur comptable, de l'ordre de 471 455 000 \$ (389 651 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019), a été imputé aux bénéfices non distribués. Le rachat a été effectué aux termes d'une dispense émise par l'Autorité des marchés financiers et il est pris en compte dans la limite globale annuelle d'actions que la Société peut racheter dans le cadre de l'offre publique actuelle de rachat dans le cours normal de ses activités.

De plus, au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2020, la Société a racheté aux fins d'annulation 4 596 559 actions subalternes classe A avec droit de vote (6 248 570 au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019) dans le cadre de son offre publique précédente et actuelle de rachat dans le cours normal de ses activités pour une contrepartie en trésorerie de 443 517 000 \$ (519 932 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019), et l'excédent du prix d'achat sur la valeur comptable, de l'ordre de 406 747 000 \$ (469 383 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019), a été imputé aux bénéfices non distribués.

⁴ Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2020, les fiduciaires, conformément aux modalités des régimes d'UAR et des contrats de fiducie, ont acheté sur le marché libre 525 331 actions subalternes classe A avec droit de vote de la Société (374 995 au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019), pour une contrepartie en trésorerie de 55 287 000 \$ (30 740 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

6. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action (suite)

b) Paiements fondés sur des actions

i) Options sur actions

En vertu du régime d'options sur actions de la Société, le conseil d'administration peut, à son gré, attribuer à certains employés, dirigeants et administrateurs de la Société et de ses filiales, des options sur actions leur permettant d'acquérir des actions subalternes classe A avec droit de vote de la Société. Le prix d'exercice est déterminé par le conseil d'administration et est égal au cours de clôture des actions subalternes classe A avec droit de vote à la Bourse de Toronto le jour précédant la date d'attribution. Les droits rattachés aux options sur actions deviennent acquis annuellement sur une période de quatre ans après la date d'attribution, sous réserve de l'atteinte d'objectifs de rendement, et les options sur actions doivent être exercées dans un délai de dix ans, sauf en cas de départ à la retraite, de cessation d'emploi ou de décès.

Le tableau suivant présente des renseignements relatifs à toutes les options sur actions en cours attribuées par la Société :

En cours au 30 septembre 2019	9 891 592
Attribuées	913 560
Exercées (note 6a)	(1 079 289)
Éteintes	(381 369)
En cours au 30 juin 2020	9 344 494

La juste valeur moyenne pondérée des options sur actions attribuées au cours des périodes de neuf mois closes les 30 juin et les hypothèses moyennes pondérées utilisées aux fins du calcul de leur juste valeur à la date d'attribution en utilisant le modèle d'évaluation du prix des options de Black et Scholes sont comme suit :

	2020	2019
Juste valeur à la date d'attribution (\$)	17,71	16,28
Rendement du dividende (%)	0,00	0,00
Volatilité prévue (%) ¹	16,60	20,07
Taux d'intérêt sans risque (%)	1,55	2,32
Durée prévue (en années)	4,00	4,00
Prix d'exercice (\$)	110,65	81,30
Cours de l'action (\$)	110,65	81,30

¹ La volatilité prévue a été établie selon les formules statistiques et l'historique hebdomadaire moyen des prix de clôture quotidiens sur la période de la durée de vie prévue des options.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

6. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action (suite)

b) Paiements fondés sur des actions (suite)

ii) Unités d'actions liées au rendement (UAR)

La Société maintient deux régimes d'UAR assortis de modalités semblables. En vertu des deux régimes, le conseil d'administration peut attribuer à certains employés et dirigeants des UAR qui leur donnent droit à une action subalterne classe A avec droit de vote pour chaque UAR. Les conditions liées à l'acquisition des droits et au rendement sont établies par le conseil d'administration à la date d'attribution. Les UAR expirent le jour ouvrable précédant le 31 décembre de la troisième année civile suivant la fin de l'exercice au cours duquel l'attribution a été effectuée, sauf en cas de départ à la retraite, de cessation d'emploi ou de décès. Sous réserve de l'atteinte d'objectifs de rendement, les droits rattachés aux UAR attribuées en vertu du premier régime s'acquiescent annuellement sur une période de quatre ans à partir de la date d'attribution et les droits rattachés aux UAR attribuées en vertu du deuxième régime s'acquiescent à la fin de la période de quatre ans.

Les actions subalternes classe A avec droit de vote achetées dans le cadre des régimes d'UAR sont détenues en fiducie à l'intention des participants. Les fiducies, considérées comme des entités structurées, sont consolidées dans les états financiers consolidés de la Société, et le coût des actions achetées est comptabilisé en réduction du capital-actions (note 6a).

Le tableau suivant présente des renseignements relatifs au nombre d'UAR en cours attribuées par la Société :

En cours au 30 septembre 2019	861 485
Attribuées ¹	607 342
Exercées (note 6a)	(157 788)
Éteintes	(70 241)
En cours au 30 juin 2020	1 240 798

¹ Les UAR attribuées au cours de la période avaient une juste valeur à la date d'attribution de 107,39 \$ par unité.

c) Bénéfice par action

Le tableau suivant présente le calcul du bénéfice de base par action et du bénéfice par action après dilution pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin					
	2020			2019		
	Bénéfice net	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation ¹	Bénéfice par action	Bénéfice net	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation ¹	Bénéfice par action
	\$		\$	\$		\$
De base	260 907	257 936 505	1,01	309 363	272 390 289	1,14
Incidence nette des options sur actions et UAR dilutives ²		3 465 724			4 950 902	
	260 907	261 402 229	1,00	309 363	277 341 191	1,12

	Périodes de neuf mois closes les 30 juin					
	2020			2019		
	Bénéfice net	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation ¹	Bénéfice par action	Bénéfice net	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation ¹	Bénéfice par action
	\$		\$	\$		\$
De base	865 948	263 279 873	3,29	939 118	274 263 960	3,42
Incidence nette des options sur actions et UAR dilutives ²		4 239 589			4 892 084	
	865 948	267 519 462	3,24	939 118	279 156 044	3,36

¹ Au cours de la période de trois mois close le 30 juin 2020, aucune action subalterne classe A avec droit de vote rachetée aux fins d'annulation et 1 243 022 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie (respectivement 5 326 332 et 875 480 au cours de la période de trois mois close le 30 juin 2019) ont été exclues du calcul du nombre moyen pondéré d'actions en circulation à compter de la date de la transaction. Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2020, 10 605 464 actions subalternes classe A avec droit de vote rachetées aux fins d'annulation et 1 243 022 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie (respectivement 11 406 932 et 875 480 au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2019) ont été exclues du calcul du nombre moyen pondéré d'actions en circulation à compter de la date de la transaction.

² Le calcul du résultat par action après dilution exclut respectivement 2 252 605 et 895 903 options sur actions pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2020 (respectivement 4 198 et 1 769 477 pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2019) puisqu'elles étaient antidilutives.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

7. Investissements dans les filiales

a) Acquisitions d'entreprises significatives réalisées au cours de l'exercice courant

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2020, la Société a fait les acquisitions suivantes :

- Le 18 décembre 2019, la Société a acquis la totalité des actions en circulation de SCISYS Group Plc (SCISYS) pour un prix d'achat de 130 260 000 \$. Principalement basée au Royaume-Uni et en Allemagne, SCISYS exerce ses activités dans plusieurs secteurs, possède une expertise approfondie et des solutions de pointe dans les secteurs de l'industrie spatiale et de la défense ainsi que dans les médias et l'information, et est établie à Dublin, en Irlande.
- Le 20 janvier 2020, la Société a acquis la totalité des actions en circulation de Meti Logiciels et Services SAS (Meti) pour un prix d'achat de 43 404 000 \$. Établie en France, Meti se spécialise dans le développement de solutions logicielles pour le secteur du commerce de détail partout en Europe et fait affaire avec certains des plus grands détaillants européens.
- Le 31 mars 2020, la Société a acquis la totalité des actions en circulation de TeraThink Corporation (TeraThink) pour un prix d'achat de 101 856 000 \$. Établie aux États-Unis, TeraThink est une entreprise de services-conseils en technologie de l'information et en management qui fournit des services de transformation numérique, de finances d'entreprise, de gestion des risques et d'analyse de données au gouvernement fédéral américain, et est établie à Reston, en Virginie.

Le tableau suivant présente la juste valeur préliminaire des actifs acquis et des passifs pris en charge pour l'acquisition de SCISYS et de TeraThink en fonction de la juste valeur des actifs corporels et incorporels identifiables acquis et des passifs pris en charge à la date d'acquisition :

	SCISYS	TeraThink
	\$	\$
Actifs courants	29 943	15 183
Immobilisations corporelles	15 401	1 475
Actifs au titre de droits d'utilisation	4 191	3 843
Immobilisations incorporelles	26 317	16 952
Goodwill ¹	138 849	89 812
Passifs courants	(71 817)	(11 780)
Passifs d'impôt différé	(4 020)	—
Dette à long terme	(10 880)	(9 739)
Obligations locatives	(4 219)	(4 400)
	123 765	101 346
Trésorerie acquise	6 495	510
Actifs nets acquis	130 260	101 856
Contrepartie payée	130 260	101 856

¹ Le goodwill découlant des acquisitions représente principalement la valeur économique future liée à la main-d'œuvre acquise et les synergies avec les activités de la Société. Le goodwill de SCISYS n'est pas déductible aux fins de l'impôt et le goodwill de TeraThink est déductible aux fins de l'impôt.

La juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge devrait être finalisée dès que la direction aura recueilli tous les renseignements pertinents disponibles et jugés nécessaires à cette fin.

Pour la période de neuf mois close le 30 juin 2020, les acquisitions ci-dessus auraient contribué environ 185 000 000 \$ en revenus et individuellement entre 6,0 % et 10,5 % en bénéfice avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration et l'impôt sur les bénéfices aux résultats financiers de la Société si les acquisitions avaient eu lieu le 1^{er} octobre 2019. Ces chiffres sont indicatifs de la contribution réelle lorsque l'on considère les dates spécifiques d'acquisition.

Avec leurs importantes capacités en services-conseils stratégiques, en intégration de systèmes et en innovation numérique centrées sur le client, ces acquisitions consolident le modèle de proximité client et l'expertise de CGI dans les secteurs clés, tels que le secteur des communications, le commerce de détail, l'aérospatiale et la défense ainsi que le secteur gouvernemental.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

7. Investissements dans les filiales (suite)

b) Acquisition d'entreprise réalisée au cours de l'exercice précédent

Au cours de l'exercice 2019, la Société a acquis 96,1 % des actions en circulation d'Acando AB (Acando) et les 3,9 % d'actions restantes le 11 octobre 2019 pour 23 123 000 \$. Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2020, la Société a finalisé la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge d'Acando sans aucun ajustement important.

c) Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration

Au cours des périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2020, la Société a passé en charges 20 161 000 \$ et 71 492 000 \$, respectivement, au titre des frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration. Ces montants comprennent des frais connexes aux acquisitions de néant et de 6 545 000 \$, respectivement, et des coûts d'intégration de 20 161 000 \$ et de 64 947 000 \$, respectivement. Les frais connexes aux acquisitions se composent principalement des honoraires engagés dans le cadre des acquisitions. Les coûts d'intégration englobent principalement des coûts liés aux cessations d'emploi de 14 189 000 \$ et de 45 796 000 \$, respectivement, comptabilisés au titre de la provision pour restructuration et d'autres coûts d'intégration de 5 972 000 \$ et de 19 151 000 \$, respectivement.

Au cours des périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2019, la Société a passé en charges 37 134 000 \$ et 50 126 000 \$, respectivement, au titre des frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration. Ces montants comprenaient des frais connexes aux acquisitions de 440 000 \$ et de 1 139 000 \$, respectivement, et des coûts d'intégration de 36 694 000 \$ et de 48 987 000 \$, respectivement. Les frais connexes aux acquisitions se composent principalement des honoraires engagés dans le cadre des acquisitions. Les coûts d'intégration englobaient principalement des coûts liés aux cessations d'emploi de 28 035 000 \$ et de 36 916 000 \$, respectivement, comptabilisés au titre de la provision pour restructuration et d'autres coûts d'intégration de 8 659 000 \$ et de 12 071 000 \$, respectivement.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

8. Renseignements supplémentaires sur les flux de trésorerie

- a) La variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement s'établit comme suit pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2020	2019	2020	2019
	\$	\$	\$	\$
Créances clients	93 340	69 991	78 307	130 363
Travaux en cours	52 070	(13 913)	72 408	(118 784)
Charges payées d'avance et autres actifs	(15 004)	(8 699)	(5 078)	(29 530)
Actifs financiers non courants	(11 415)	(3 541)	(7 863)	(2 735)
Fournisseurs et autres créditeurs	(24 334)	(44 026)	(28 763)	(21 904)
Rémunération à payer	100 201	62 304	28 841	54 592
Revenus différés	(80 347)	(115 731)	(45 312)	(64 028)
Provisions	20 183	3 441	24 938	(3 815)
Passifs non courants	14 466	9 670	1 231	13 074
Obligations au titre des prestations de retraite	(3 879)	(4 255)	(6 622)	(4 166)
Instruments financiers dérivés	(346)	552	(405)	(922)
Impôt sur les bénéfices	25 178	3 181	41 812	14 605
	170 113	(41 026)	153 494	(33 250)

- b) Les intérêts nets payés et l'impôt sur les bénéfices payé sont classés dans les activités d'exploitation et s'établissent comme suit pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2020	2019	2020	2019
	\$	\$	\$	\$
Intérêts nets payés	43 925	18 328	115 583	67 644
Impôt sur les bénéfices payé	63 071	102 145	259 859	271 082

- c) La trésorerie et les équivalents de trésorerie étaient composés d'encaisse non affectée au 30 juin 2020 et au 30 septembre 2019.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

9. Information sectorielle

Le 1^{er} octobre 2019, la Société a réaligné sa structure de gestion, ce qui a principalement donné lieu à la création de deux nouveaux secteurs opérationnels, soit Scandinavie (Suède, Danemark et Norvège) et Finlande, Pologne et pays baltes, qui étaient auparavant collectivement appelés Europe du Nord à l'exercice précédent. Ainsi, la gestion des activités de la Société se fait désormais au moyen des neuf secteurs opérationnels suivants : Ouest et Sud de l'Europe (principalement la France, le Portugal et la Belgique); États-Unis (É.-U.) Secteur privé et gouvernements locaux; Canada; É.-U. Gouvernement fédéral américain; Royaume-Uni (R.-U.) et Australie; Centre et Est de l'Europe (principalement l'Allemagne et les Pays-Bas); Scandinavie; Finlande, Pologne et pays baltes; et Centres mondiaux de prestation de services en Asie-Pacifique (principalement l'Inde et les Philippines) (Asie-Pacifique). Ce réalignement de la structure de gestion comprenait aussi, dans une moindre mesure, les transferts de certaines gammes de services entre les secteurs opérationnels de la Société.

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion révisée ainsi que la façon dont le principal décideur opérationnel, c'est-à-dire le président et chef de la direction de la Société, évalue les activités. Les tableaux ci-après présentent de l'information sur les activités de la Société en fonction de sa structure de gestion révisée. La Société a révisé, de façon rétrospective, l'information sectorielle comparative pour la rendre conforme à la nouvelle structure d'information sectorielle.

	Période de trois mois close le 30 juin 2020										
	Ouest et Sud de l'Europe	É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux	Canada	É.-U. Gouvernement fédéral américain	R.-U. et Australie	Centre et Est de l'Europe	Scandinavie	Finlande, Pologne et pays baltes	Asie-Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	456 408	486 013	418 083	442 039	340 723	298 030	272 450	198 221	173 730	(33 030)	3 052 667
Bénéfice sectoriel avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration, les coûts de restructuration, les charges financières nettes et la charge d'impôt sur les bénéfices ¹	45 687	92 286	87 814	58 230	59 046	22 430	1 551	26 427	54 560	—	448 031
Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration (note 7c)											(20 161)
Coûts de restructuration (note 4)											(39 535)
Charges financières nettes											(30 700)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											357 635

¹ Pour la période de trois mois close le 30 juin 2020, l'amortissement total de 149 714 000 \$ inclus dans les secteurs Ouest et Sud de l'Europe, É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux, Canada, É.-U. Gouvernement fédéral américain, R.-U. et Australie, Centre et Est de l'Europe, Scandinavie, Finlande, Pologne et pays baltes et Asie-Pacifique était de respectivement 18 059 000 \$, 23 958 000 \$, 19 267 000 \$, 12 781 000 \$, 16 863 000 \$, 21 642 000 \$, 19 548 000 \$, 11 664 000 \$ et 5 932 000 \$. L'amortissement comprend des dépréciations de 3 396 000 \$ dans le secteur É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux relativement aux solutions d'affaires, de 3 589 000 \$ dans le secteur Canada relativement aux solutions d'affaires et de 3 053 000 \$ dans le secteur Finlande, Pologne et pays baltes relativement à des coûts liés à des contrats et à une solution d'affaires. Ces actifs ne devaient plus générer d'avantages économiques futurs.

	Période de trois mois close le 30 juin 2019										
	Ouest et Sud de l'Europe	É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux	Canada	É.-U. Gouvernement fédéral américain	R.-U. et Australie	Centre et Est de l'Europe	Scandinavie	Finlande, Pologne et pays baltes	Asie-Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	510 483	461 525	444 226	418 533	340 522	299 047	317 134	204 107	155 694	(31 474)	3 119 797
Bénéfice sectoriel avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration, les charges financières nettes et la charge d'impôt sur les bénéfices ¹	61 618	100 045	83 379	70 076	41 865	26 231	21 247	31 908	37 876	—	474 245
Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration (note 7c)											(37 134)
Charges financières nettes											(19 415)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											417 696

¹ Pour la période de trois mois close le 30 juin 2019, l'amortissement total de 101 207 000 \$ inclus dans les secteurs Ouest et Sud de l'Europe, É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux, Canada, É.-U. Gouvernement fédéral américain, R.-U. et Australie, Centre et Est de l'Europe, Scandinavie, Finlande, Pologne et pays baltes et Asie-Pacifique était de respectivement 8 212 000 \$, 18 212 000 \$, 15 585 000 \$, 7 087 000 \$, 19 279 000 \$, 9 974 000 \$, 6 821 000 \$, 12 131 000 \$ et 3 906 000 \$.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

9. Information sectorielle (suite)

	Période de neuf mois close le 30 juin 2020										
	Ouest et Sud de l'Europe	É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux	Canada	É.-U. Gouvernement fédéral américain	R.-U. et Australie	Centre et Est de l'Europe	Scandinavie	Finlande, Pologne et pays baltes	Asie-Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	1 478 413	1 402 096	1 289 514	1 280 868	1 010 996	905 356	869 931	598 740	503 361	(100 720)	9 238 555
Bénéfice sectoriel avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration, les coûts de restructuration, les charges financières nettes et la charge d'impôt sur les bénéfices ¹	204 267	229 321	278 822	163 720	160 175	84 325	49 426	88 028	147 299	—	1 405 383
Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration (note 7c)											(71 492)
Coûts de restructuration (note 4)											(71 156)
Charges financières nettes											(84 050)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											1 178 685

¹ Pour la période de neuf mois close le 30 juin 2020, l'amortissement total de 412 324 000 \$ inclus dans les secteurs Ouest et Sud de l'Europe, É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux, Canada, É.-U. Gouvernement fédéral américain, R.-U. et Australie, Centre et Est de l'Europe, Scandinavie, Finlande, Pologne et pays baltes et Asie-Pacifique était de respectivement 48 289 000 \$, 63 851 000 \$, 53 400 000 \$, 33 301 000 \$, 51 224 000 \$, 61 426 000 \$, 53 607 000 \$, 29 052 000 \$ et 18 174 000 \$. L'amortissement comprend des dépréciations de 3 396 000 \$ dans le secteur É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux relativement aux solutions d'affaires, de 3 589 000 \$ dans le secteur Canada relativement aux solutions d'affaires et de 3 053 000 \$ dans le secteur Finlande, Pologne et pays baltes relativement à des coûts liés à des contrats et à une solution d'affaires. Ces actifs ne devaient plus générer d'avantages économiques futurs.

	Période de neuf mois close le 30 juin 2019										
	Ouest et Sud de l'Europe	É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux	Canada	É.-U. Gouvernement fédéral américain	R.-U. et Australie	Centre et Est de l'Europe	Scandinavie	Finlande, Pologne et pays baltes	Asie-Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	1 547 380	1 387 390	1 338 352	1 181 209	1 018 894	873 290	834 963	611 313	449 864	(90 649)	9 152 006
Bénéfice sectoriel avant les frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration, les charges financières nettes et la charge d'impôt sur les bénéfices ¹	200 703	265 049	260 982	170 564	141 060	69 750	64 813	86 699	107 918	—	1 367 538
Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration (note 7c)											(50 126)
Charges financières nettes											(52 806)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											1 264 606

¹ Pour la période de neuf mois close le 30 juin 2019, l'amortissement total de 294 408 000 \$ inclus dans les secteurs Ouest et Sud de l'Europe, É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux, Canada, É.-U. Gouvernement fédéral américain, R.-U. et Australie, Centre et Est de l'Europe, Scandinavie, Finlande, Pologne et pays baltes et Asie-Pacifique était de respectivement 32 608 000 \$, 54 635 000 \$, 47 743 000 \$, 19 871 000 \$, 53 022 000 \$, 27 519 000 \$, 19 526 000 \$, 28 017 000 \$ et 11 467 000 \$.

Les méthodes comptables de chaque secteur opérationnel sont identiques à celles décrites à la note 3, Sommaire des principales méthodes comptables, des états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 30 septembre 2019, sauf pour ce qui est de l'adoption de l'IFRS 16 le 1^{er} octobre 2019. Les revenus intersectoriels sont évalués de la même manière que si ces revenus provenaient de tiers.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

9. Information sectorielle (suite)

INFORMATION GÉOGRAPHIQUE

Le tableau suivant présente les revenus provenant de tiers selon l'emplacement géographique du client, ce qui diffère des revenus présentés selon les secteurs opérationnels en raison des revenus intersectoriels, pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2020	2019	2020	2019
	\$	\$	\$	\$
Ouest et Sud de l'Europe				
France	397 557	445 116	1 296 761	1 347 742
Ailleurs	57 678	66 666	182 394	204 705
	455 235	511 782	1 479 155	1 552 447
É.-U.¹	945 960	896 258	2 735 892	2 588 426
Canada	450 659	469 999	1 381 679	1 424 129
R.-U. et Australie				
R.-U.	378 794	376 043	1 122 368	1 117 092
Australie	18 278	11 803	46 477	58 836
	397 072	387 846	1 168 845	1 175 928
Centre et Est de l'Europe				
Allemagne	177 436	172 790	533 963	482 381
Pays-Bas	114 525	115 916	347 515	352 543
Ailleurs	16 429	19 742	52 687	56 993
	308 390	308 448	934 165	891 917
Scandinavie				
Suède	207 985	245 099	658 958	656 429
Ailleurs	78 861	86 349	253 661	221 391
	286 846	331 448	912 619	877 820
Finlande, Pologne et pays baltes				
Finlande	195 702	204 486	591 683	609 865
Ailleurs	9 171	8 907	28 099	27 960
	204 873	213 393	619 782	637 825
Asie-Pacifique				
Ailleurs	3 632	623	6 418	3 514
	3 632	623	6 418	3 514
	3 052 667	3 119 797	9 238 555	9 152 006

¹ Les revenus provenant de tiers compris dans les secteurs opérationnels É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux et É.-U. Gouvernement fédéral américain ont été de respectivement 498 102 000 \$ et 447 858 000 \$ pour la période de trois mois close le 30 juin 2020 (respectivement 471 367 000 \$ et 424 891 000 \$ pour la période de trois mois close le 30 juin 2019). De plus, les revenus provenant de tiers compris dans les secteurs opérationnels É.-U. Secteur privé et gouvernements locaux et É.-U. Gouvernement fédéral américain ont été de respectivement 1 437 706 000 \$ et 1 298 186 000 \$ pour la période de neuf mois close le 30 juin 2020 (respectivement 1 389 712 000 \$ et 1 198 714 000 \$ pour la période de neuf mois close le 30 juin 2019).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

9. Information sectorielle (suite)

INFORMATION RELATIVE AUX SERVICES

Le tableau suivant présente les revenus en fonction des services fournis par la Société pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2020	2019	2020	2019
	\$	\$	\$	\$
Intégration de systèmes et services-conseils	1 404 227	1 600 456	4 260 267	4 731 700
Gestion des TI et des fonctions d'affaires	1 648 440	1 519 341	4 978 288	4 420 306
	3 052 667	3 119 797	9 238 555	9 152 006

RENSEIGNEMENTS SUR LES PRINCIPAUX CLIENTS

Les contrats conclus avec le gouvernement fédéral américain et ses diverses agences, inclus dans le secteur opérationnel É.-U. Gouvernement fédéral américain, représentaient 431 132 000 \$ et 14,1 % des revenus pour la période de trois mois close le 30 juin 2020 (410 452 000 \$ et 13,2 % pour la période de trois mois close le 30 juin 2019) et 1 225 680 000 \$ et 13,3 % des revenus pour la période de neuf mois close le 30 juin 2020 (1 149 707 000 \$ et 12,6 % pour la période de neuf mois close le 30 juin 2019).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Instruments financiers

JUSTE VALEUR

Tous les instruments financiers sont initialement évalués à la juste valeur et ultérieurement classés au coût amorti, à la juste valeur par le biais du bénéfice net ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

La Société a effectué les classements suivants :

Coût amorti

Les créances clients, la trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients et les montants à recevoir à long terme comptabilisés dans les actifs financiers non courants, les fournisseurs et autres créditeurs, la rémunération à payer, la dette à long terme et les obligations liées aux fonds des clients.

Désignés à la juste valeur par le biais du bénéfice net

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les instruments financiers dérivés et les actifs au titre du régime de rémunération différée comptabilisés dans les actifs financiers non courants.

Désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global

Les obligations non courantes comprises dans les fonds détenus pour des clients et dans les placements non courants comptabilisés dans les actifs financiers non courants.

HIÉRARCHIE DES JUSTES VALEURS

Les évaluations à la juste valeur comptabilisées au bilan consolidé sont classées selon les niveaux suivants :

Niveau 1 : un cours (non ajusté) sur un marché actif pour des actifs ou des passifs identiques;

Niveau 2 : les données autres que les cours visés au niveau 1, mais qui sont observables pour l'actif ou le passif directement ou indirectement;

Niveau 3 : les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables.

ÉVALUATIONS À LA JUSTE VALEUR

La juste valeur est le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des intervenants du marché à la date d'évaluation.

Les techniques d'évaluation utilisées pour évaluer les instruments financiers sont les suivantes :

- La juste valeur des billets de premier rang non garantis en devise américaine et en euros, de la facilité de crédit renouvelable non garantie, des facilités d'emprunt à terme non garanties et des autres dettes à long terme est évaluée en actualisant les flux de trésorerie attendus aux taux actuellement offerts à la Société pour des dettes ayant les mêmes échéances et conditions;
- La juste valeur des obligations non courantes comprises dans les fonds détenus pour des clients et des placements non courants est calculée en actualisant les flux de trésorerie futurs au moyen des données de marché observables, comme les courbes de taux d'intérêt ou les écarts de crédit, ou en fonction de transactions similaires dans des conditions de concurrence normale;

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Instruments financiers (suite)

ÉVALUATIONS À LA JUSTE VALEUR (SUITE)

- La juste valeur des contrats de change à terme est établie au moyen des taux de change à terme à la fin de la période de présentation de l'information financière;
- La juste valeur des swaps de devises et des swaps de taux d'intérêt est établie d'après les données du marché (principalement les courbes de taux d'intérêt, des taux de change et des taux d'intérêt) pour calculer la valeur actualisée de tous les flux de trésorerie estimés;
- La juste valeur de la trésorerie et des équivalents de trésorerie est établie au moyen des cours observables;
- La juste valeur des actifs au titre du régime de rémunération différée comptabilisés dans les actifs financiers non courants se fonde sur des cours de marchés et sur la valeur des actifs nets à la date de clôture.

Aucun changement n'a été apporté aux techniques d'évaluation au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2020.

Le tableau suivant présente les passifs financiers compris dans la dette à long terme, évalués au coût amorti classés selon la hiérarchie des justes valeurs :

		Au 30 juin 2020		Au 30 septembre 2019	
	Niveau	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
		\$	\$	\$	\$
Billets de premier rang non garantis en devise américaine et en euros	Niveau 2	1 301 880	1 386 799	1 256 554	1 330 809
Obligations en vertu de contrats de location-financement	Niveau 2	—	—	30 339	29 792
Autre dette à long terme	Niveau 2	32 802	31 784	33 710	32 783
		1 334 682	1 418 583	1 320 603	1 393 384

Pour les autres actifs et passifs financiers évalués au coût amorti, la valeur comptable se rapproche de la juste valeur en raison de l'échéance à court terme de ces instruments financiers.

Au cours de la période de trois mois close le 30 juin 2020, la Société a modifié et mis à jour la facilité d'emprunt à terme de 2020 conclue au cours de la période précédente et échéant en mars 2022, pour augmenter le montant en capital de 500 000 000 \$ US, portant le montant en capital à 1 250 000 000 \$ US. La facilité d'emprunt à terme de 2020 a été désignée comme couverture d'une partie de l'investissement net de la Société dans ses activités aux États-Unis.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2020 et 2019
(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Instruments financiers (suite)

ÉVALUATIONS À LA JUSTE VALEUR (SUITE)

Les actifs et les passifs financiers évalués à la juste valeur classés selon la hiérarchie des justes valeurs sont présentés dans le tableau ci-après :

	Niveau	Au 30 juin 2020	Au 30 septembre 2019
		\$	\$
Actifs financiers			
À la juste valeur par le biais du bénéfice net			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Niveau 2	1 365 279	213 831
Actifs au titre du régime de rémunération différée	Niveau 1	71 399	62 627
		1 436 678	276 458
Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture			
Instruments financiers dérivés courants compris dans les actifs financiers courants			
Swaps de devises	Niveau 2	1 103	4 243
Contrats de change à terme		16 331	25 799
Instruments financiers dérivés non courants			
Swaps de devises	Niveau 2	42 266	45 193
Contrats de change à terme		10 833	25 069
Swaps de taux d'intérêt		7 645	1 380
		78 178	101 684
À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global			
Placements courants compris dans les actifs financiers courants	Niveau 2	5 822	9 889
Obligations non courantes comprises dans les fonds détenus pour des clients	Niveau 2	151 738	180 289
Placements non courants	Niveau 2	24 051	24 596
		181 611	214 774
Passifs financiers			
Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture			
Instruments financiers dérivés courants			
Swaps de devises	Niveau 2	1 187	2 982
Contrats de change à terme		4 188	1 920
Instruments financiers dérivés non courants			
Swaps de devises	Niveau 2	21 158	16 560
Contrats de change à terme		6 423	1 762
		32 956	23 224

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2020, aucun transfert n'a été effectué entre le niveau 1 et le niveau 2.