

# Troisième trimestre de l'exercice 2022

Résultats et points saillants financiers

Pour la période de trois et de neuf mois s'étant terminée  
au 30 juin 2022 et 2021

27 juillet 2022

**CGI**



# Informations et déclarations prospectives

Nos présentations contiennent des « informations prospectives » au sens des lois canadiennes sur les valeurs mobilières ainsi que des « déclarations prospectives » au sens de la loi américaine intitulée Private Securities Litigation Reform Act of 1995 et des autres règles d'exonération américaines applicables. Ces informations et déclarations prospectives sont présentées et communiquées conformément aux règles d'exonération prévues dans les lois canadiennes et américaines sur les valeurs mobilières applicables. Ces informations et déclarations prospectives comprennent toutes les informations et déclarations relatives aux intentions, aux projets, aux attentes, aux opinions, aux objectifs, au rendement futur et à la stratégie de CGI, ainsi que toute autre information ou déclaration liée à des circonstances ou à des événements futurs qui ne concernent pas directement et exclusivement des faits historiques. Les informations et déclarations prospectives emploient souvent, mais pas toujours, des termes comme « croire », « estimer », « s'attendre à », « avoir l'intention », « envisager », « prévoir », « planifier », « prédire », « projeter », « viser à », « chercher à », « s'efforcer de », « potentiel », « continuer », « cibler », « peut », « pourrait », « devrait », ainsi que tout autre terme de nature semblable et toute autre forme conjuguée de ces termes. Ces informations et déclarations sont fondées sur notre perception de tendances historiques, de la situation actuelle et de l'évolution prévue des affaires, ainsi que d'autres hypothèses, tant générales que spécifiques, que nous jugeons appropriées dans les circonstances. Elles font toutefois, de par leur nature même, l'objet de risques et d'incertitudes inhérentes sur lesquels CGI n'a, dans son nombre de cas, aucune emprise, et en raison desquels les résultats réels pourraient différer considérablement des attentes exprimées ou sous-entendues dans ces informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent en particulier, mais sans s'y limiter : les risques liés au marché, comme l'intensité des activités de nos clients, qui est tributaire de la conjoncture économique et politique, les autres risques externes (comme les pandémies, les conflits armés et l'inflation) et notre capacité à négocier de nouveaux contrats; les risques liés à notre secteur d'activité, comme la concurrence, et notre capacité d'attirer et de fidéliser du personnel compétent, de développer et d'élargir nos gammes de services, de pénétrer de nouveaux marchés et de protéger nos droits de propriété intellectuelle; les risques liés à notre entreprise comme ceux associés à notre stratégie de croissance, y compris l'intégration de nouvelles activités, le risque financier et le risque opérationnel associés aux marchés internationaux, le risque de change, l'évolution des lois fiscales et autres programmes fiscaux, notre capacité à négocier des modalités contractuelles favorables, à offrir nos services et à recouvrer nos créances; les risques d'atteinte à notre réputation et risques financiers inhérents aux atteintes à la cybersécurité de CGI et à d'autres incidents, les risques financiers portant notamment sur les besoins et exigences en matière de liquidités, le maintien des ratios financiers et l'évolution de la solvabilité et des notes de crédit; de même que tous autres risques et hypothèses énoncés ou intégrés par renvoi dans nos présentations, le rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022 de CGI et les autres documents que nous publions, y compris ceux que nous déposons auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières (sur SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com)) et de la Securities and Exchange Commission des États-Unis (sur EDGAR à l'adresse [www.sec.gov](http://www.sec.gov)). Les risques découlant de la pandémie de coronavirus (COVID-19) sont analysés à la rubrique intitulée *Risques liés à une pandémie* à la section 8.1.1. du rapport de gestion trimestriel de CGI. Sauf indication contraire, les informations et déclarations prospectives contenues dans nos présentations sont présentées en date des présentes, et CGI décline toute intention ou obligation de les mettre à jour ou de les réviser consécutivement à l'obtention de nouveaux renseignements ou à l'arrivée d'événements nouveaux, ou pour tout autre motif, sauf dans la mesure où les lois applicables ne l'exigent. Bien que nous sommes d'avis que les hypothèses sur lesquelles les informations et déclarations prospectives sont fondées semblaient raisonnables en date des présentes, vous êtes mis en garde contre le risque de leur accorder une crédibilité excessive. Il convient aussi de rappeler que les informations et déclarations prospectives sont présentées dans le seul but d'aider les investisseurs et les autres parties à comprendre nos objectifs, nos priorités stratégiques et nos perspectives commerciales, ainsi que le contexte dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Vous êtes mis en garde contre la possibilité que ces informations et déclarations prospectives puissent ne pas convenir à d'autres fins. Vous trouverez à la rubrique intitulée *Environnement du risque* dans les rapports de gestion trimestriels de CGI, intégrée par renvoi dans la présente mise en garde, de plus amples renseignements sur les risques pouvant faire en sorte que les résultats réels diffèrent de façon importante des attentes actuelles. Vous êtes également prié de tenir compte du fait que les risques précités et ceux décrits dans les rapports de gestion trimestriels et autres documents de CGI ne sont pas les seuls risques susceptibles de nous toucher. D'autres risques et incertitudes dont nous ignorons actuellement l'existence ou que nous jugeons actuellement négligeables pourraient également avoir une incidence défavorable importante sur notre situation financière, notre performance financière, nos flux de trésorerie, nos activités commerciales ou notre réputation.

Veillez consulter la section « Investisseurs » de notre site Internet à [www.cgi.com](http://www.cgi.com) pour accéder aux documents d'information continue utilisés par la direction dans ses discussions avec les investisseurs et les analystes sur les résultats de CGI.

Tous les montants sont en dollars canadiens à moins d'indication contraire.

## Définitions des mesures financières non définies par les principes comptables généralement reconnus (PCGR) et autres mesures clés de rendement

Mesures financières non définies par les principes comptables généralement reconnus (PCGR) figurant dans cette présentation : croissance en devises constantes, BAII ajusté, marge du BAII ajusté, dette nette, ratio de la dette nette par rapport aux capitaux propres et à la dette, rendement du capital investi (RCI), bénéfice net excluant les éléments spécifiques, marge du bénéfice net excluant les éléments spécifiques, et bénéfice par action après dilution excluant les éléments spécifiques.

CGI présente ses résultats financiers conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Néanmoins, la direction estime que certaines mesures de rendement qui ne sont pas définies par les PCGR fournissent une information utile aux investisseurs sur la situation financière et les résultats d'exploitation de l'entreprise, car elles constituent des indicateurs supplémentaires de son rendement. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée en vertu des PCGR et, par conséquent, il est peu probable qu'elles puissent être comparées à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés et elles doivent être considérées comme des mesures supplémentaires et non comme des mesures de remplacement de l'information financière connexe préparée selon les PCGR. Le rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022, présenté sur le site Web de CGI et déposé au moyen des systèmes SEDAR à [www.sedar.com](http://www.sedar.com) et EDGAR à [www.sec.gov](http://www.sec.gov), comprend, en pages 3, 4 et 5, des explications supplémentaires au sujet des mesures financières non définies par les PCGR.

Mesures clés de rendement figurant dans cette présentation : nouveaux contrats signés, ratio nouveaux contrats/facturation, cam et de commandes, délai moyen de recouvrement des créances, marge bénéficiaire nette et rendement des capitaux propres (RCP). La composition de ces mesures est également présentée dans le rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022, en pages 3, 4 et 5.



George D. Schindler

Président et  
chef de la direction



François Boulanger

Vice-président exécutif et  
chef de la direction financière

# Points saillants financiers : T3 E2022

			vs T3 E2021
<b>Revenus</b>	<b>3,26 G\$</b>	▲	<b>7,9 %</b>
Croissance en devises constantes*		▲	<b>11,5 %</b>
<b>BAll ajusté*</b>	<b>520 M\$</b>	▲	<b>9,0 %</b>
Marge du BAll ajusté*	<b>16,0 %</b>	▲	<b>20 p. c.</b>
<b>Bénéfice net</b>	<b>364 M\$</b>	▲	<b>7,6 %</b>
Marge bénéficiaire nette*	<b>11,2 %</b>	▲	<b>-</b>
<b>Bénéfice net, excluant les éléments spécifiques*</b>	<b>371 M\$</b>	▲	<b>9,5 %</b>
Marge du bénéfice net, excluant les éléments spécifiques*	<b>11,4 %</b>	▲	<b>20 p. c.</b>
<b>BPA dilué</b>	<b>1,51 \$</b>	▲	<b>11,0 %</b>
<b>BPA dilué, excluant les éléments spécifiques*</b>	<b>1,54 \$</b>	▲	<b>13,2 %</b>

\* Le rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022 présente un rapprochement de la croissance en devises constantes, du BAll ajusté, de la marge du BAll ajusté et du bénéfice net, de la marge bénéficiaire nette, du BPA dilué (les trois derniers éléments excluant les éléments spécifiques) et de leurs mesures les plus proches selon les IFRS qui ne sont pas définies par les PCGR. Les éléments spécifiques peuvent comprendre des frais connexes aux acquisitions et des coûts d'intégration, déduction faite des impôts. Ces éléments spécifiques sont présentés à la section 3.8.3. du rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022. La marge bénéficiaire nette est une mesure de rendement clé pour laquelle nous fournissons davantage de détails dans le rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022.

# Remarques du chef de la direction

« Au cours du troisième trimestre de l'exercice financier 2022, nous avons poursuivi l'exécution de notre stratégie de croissance rentable interne et par acquisition et affiché une augmentation à deux chiffres sur 12 mois, aussi bien pour nos revenus que pour le bénéfice par action, a souligné George D. Schindler, président et chef de la direction. Nous sommes bien positionnés grâce à notre portefeuille de services et à notre bilan solide pour aider nos clients à composer avec la conjoncture économique actuelle, tout en continuant à stimuler la croissance et la rentabilité de notre entreprise. »

# Profil des talents

# 88 500

## conseillers et professionnels

**34 %**

s'identifient au sexe  
féminin

+ 90 p. c. sur 12 mois

Amélioration de la  
représentation des femmes  
à tous les échelons

**80 %**

sont actionnaires  
grâce à notre  
Régime d'achat  
d'actions

Une culture  
d'actionnaire-  
propriétaire

**Modèle mondial de  
prestation de  
services équilibré**

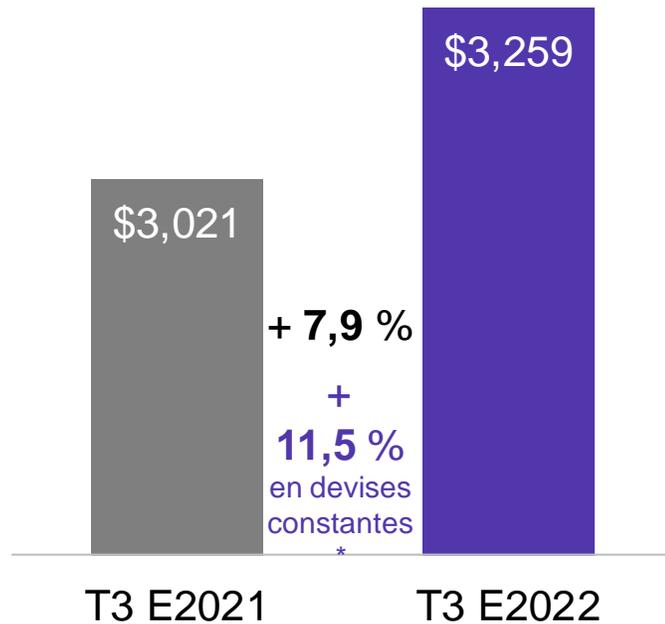
61 % à proximité

39 % centres de  
prestation de services  
(22 % à l'international)

**+ de 10 500**

Augmentation  
nette  
sur 12 mois

# Croissance des revenus : T3 E2022

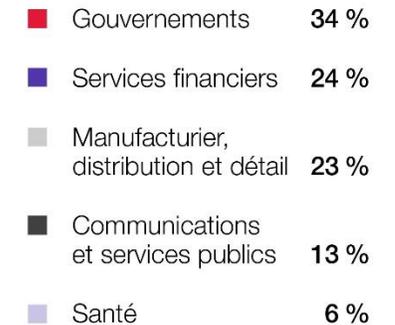
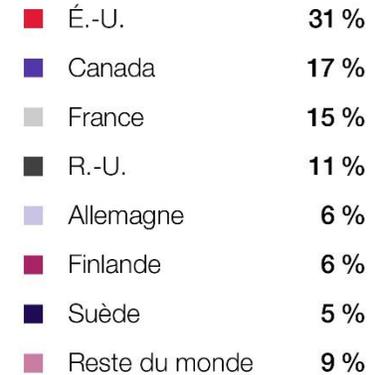
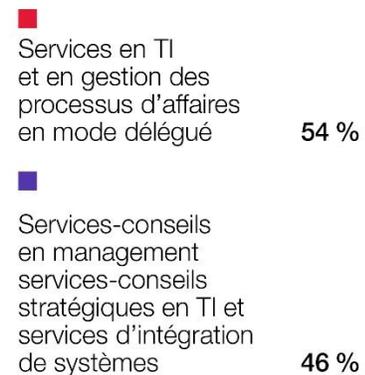
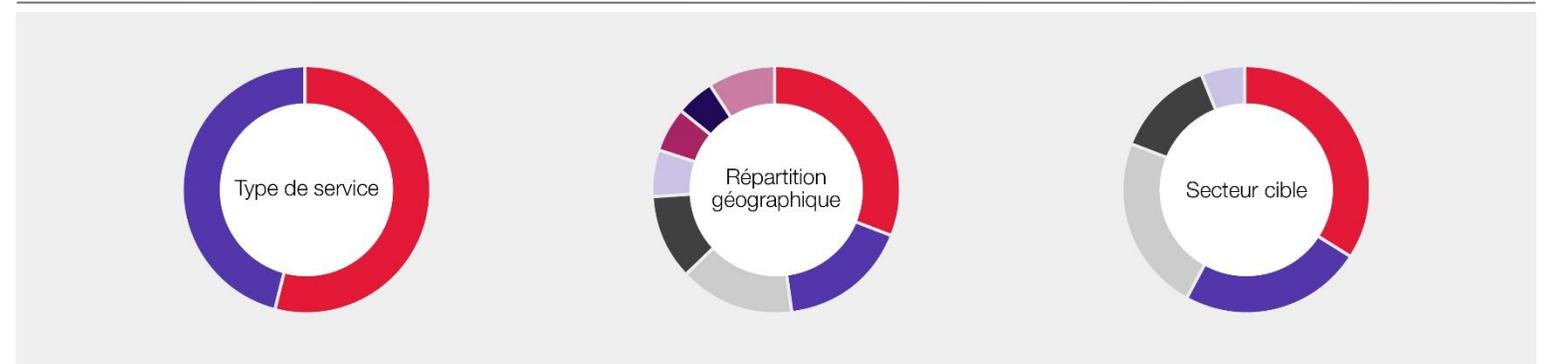


Tous les chiffres sont en millions de dollars.

\* Le rapport de gestion du troisième trimestre de l'E2022 présente un rapprochement de la croissance en devises constantes et de sa mesure la plus proche selon les IFRS qui ne sont pas définies par les PCGR.

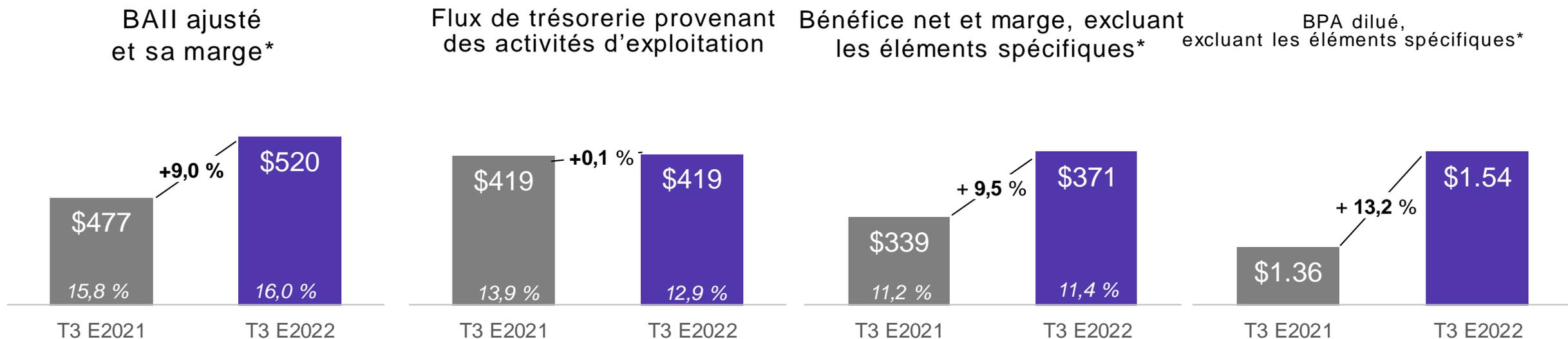
© 2022 CGI inc.

## Répartition des revenus



# Points saillants financiers : T3 E2022

(en dollars et % des revenus)



Tous les chiffres sont en millions de dollars.

\* Le BAII ajusté, la marge du BAII ajusté et le bénéfice net, la marge bénéficiaire nette et le BPA dilué (les trois derniers éléments excluant les éléments spécifiques) sont des mesures non définies par les PCGR pour lesquelles davantage de détails sont fournis dans le rapport de gestion du troisième trimestre de l'E2022.

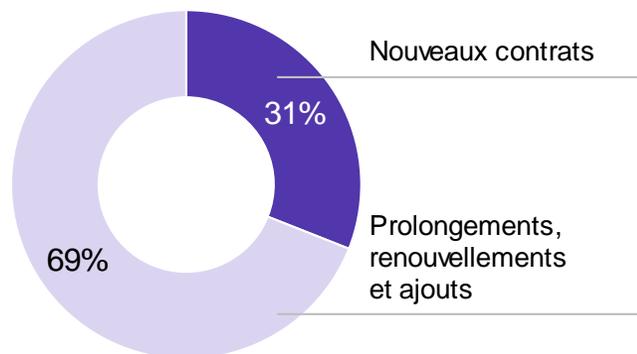
# La demande pour des services complets stimule la signature de contrats

## Ratio nouveaux contrats/facturation de 105 % pour les 12 derniers mois

Nouveaux contrats signés\* – T3 E2022

3,4 G\$

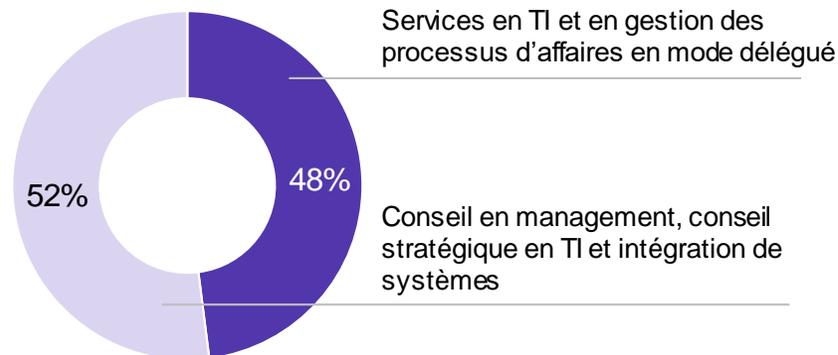
Par type de contrat



Ratio nouveaux contrats/facturation\* – T3 E2022

105 %

Par type de service



\* Les nouveaux contrats signés et le ratio nouveaux contrats/facturation sont des mesures clés de rendement pour lesquelles nous offrons davantage d'information dans le rapport de gestion du troisième trimestre de l'E2022.

# Résultats par secteur (trimestriels)

<i>En millions de dollars canadiens</i>	T3 E2022			T3 E2021		
	Revenus \$	BAII ajusté* \$ %		Revenus \$	BAII ajusté* \$ %	
Ouest et sud de l'Europe	553,5	70,1	12,7 %	489,1	65,1	13,3 %
Secteur privé et gouvernements locaux (É.-U.)	528,0	75,6	14,3 %	447,8	74,3	16,6 %
Canada	524,5	113,6	21,7 %	443,7	101,7	22,9 %
Gouvernement fédéral américain	432,7	78,6	18,2 %	389,1	72,5	18,6 %
Scandinavie et centre de l'Europe	398,8	33,1	8,3 %	424,4	30,0	7,1 %
Royaume-Uni et Australie	317,6	42,4	13,3 %	329,7	42,7	13,0 %
Asie-Pacifique	207,9	63,9	30,7 %	170,1	51,1	30,0 %
Finlande, Pologne et pays baltes	182,0	22,5	12,4 %	188,3	25,8	13,7 %
Nord-ouest et Centre-est de l'Europe	160,9	20,1	12,5 %	172,2	13,5	7,9 %
Éliminations	(47,2)			(33,1)		0,0 %
<b>Total CGI</b>	<b>3 258,6</b>	<b>519,9</b>	<b>16,0 %</b>	<b>3 021,4</b>	<b>476,8</b>	<b>15,8 %</b>

# Résultats par secteur (à ce jour)

<i>En millions de dollars canadiens</i>	T3 E2022 à ce jour			T3 E2021 à ce jour		
	Revenus \$	BAII ajusté* \$ %		Revenus \$	BAII ajusté* \$ %	
Ouest et sud de l'Europe	1 604,6	233,8	14,6 %	1 459,1	205,2	14,1 %
Secteur privé et gouvernements locaux (É.-U.)	1 518,2	219,4	14,5 %	1 315,0	202,9	15,4 %
Canada	1 485,3	341,2	23,0 %	1 317,2	298,7	22,7 %
Gouvernement fédéral américain	1 287,8	208,4	16,2 %	1 199,7	183,3	15,3 %
Scandinavie et centre de l'Europe	1 236,6	99,4	8,0 %	1 309,3	107,5	8,2 %
Royaume-Uni et Australie	959,7	147,0	15,3 %	1 002,6	163,5	16,3 %
Asie-Pacifique	585,3	180,5	30,8 %	498,5	156,4	31,4 %
Finlande, Pologne et pays baltes	564,5	70,5	12,5 %	594,5	85,0	14,3 %
Nord-ouest et Centre-est de l'Europe	506,2	64,8	12,8 %	515,9	56,2	10,9 %
Éliminations	(128,3)			(92,7)		0,0 %
<b>Total CGI</b>	<b>9 620,0</b>	<b>1 564,9</b>	<b>16,3 %</b>	<b>9 119,3</b>	<b>1 458,8</b>	<b>16,0 %</b>

# Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation

T3 E2022

419 M\$

12,9 %

des revenus

Même période de l'exercice  
précédent 419 M\$

12 DERNIERS MOIS

1,90 G\$

15,1 %

des revenus

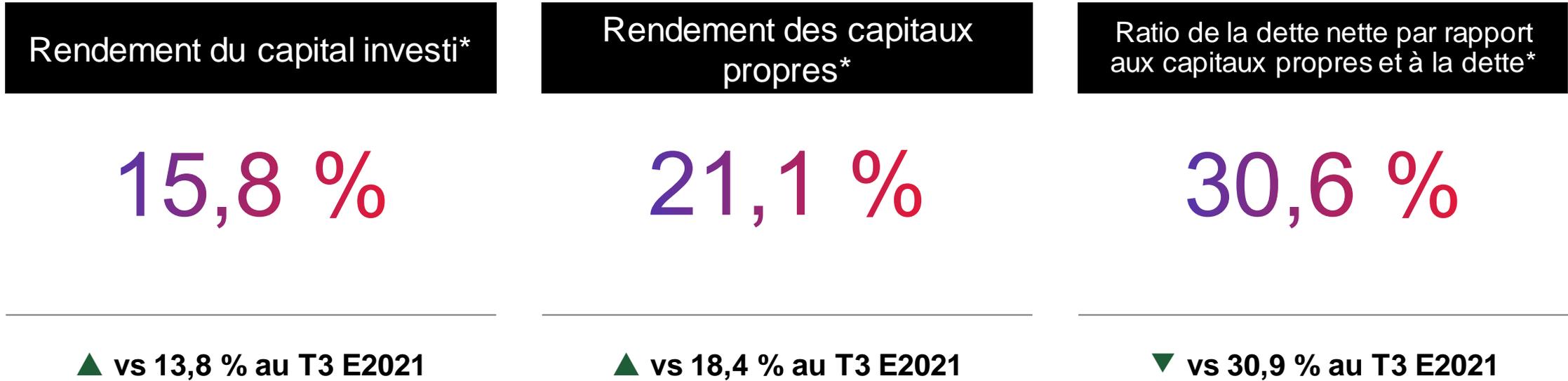
Même période de l'exercice  
précédent 2,08 G\$

1,74 \$  
par action\*

7,77 \$  
par action\*

\* Le flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation par action après dilution est une mesure clé du rendement de notre flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, présentée par action, qui suppose l'exercice de tous les éléments dilutifs.

# Ratios de la structure de capital



\*Le ratio de la dette nette par rapport aux capitaux propres et à la dette et le rendement du capital investi sont des mesures qui ne sont pas définies par les PCGR et pour lesquelles nous offrons davantage d'information dans le rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022. Le rendement des capitaux propres est une mesure de rendement clé pour laquelle nous fournissons davantage de détails dans le rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022.

# Stratégie de croissance rentable, interne et par acquisition au T3 E2022



# Fusions et acquisitions au T3 E2022

Conclue



Date de l'annonce : 11 mars 2022  
Segment : Ouest et sud de l'Europe  
3 000 professionnels

« La combinaison des activités de CGI et de celles d'Umanis renforcera davantage notre présence et notre positionnement en Europe de l'Ouest et du Sud. Cette transaction s'inscrit dans notre stratégie "Build & Buy" visant à générer une croissance externe rentable tout en servant de catalyseur à notre croissance organique future »

– George D. Schindler, président et chef de la direction

Conclue



Date de l'annonce : 27 avril 2022  
Segment : Ouest et sud de l'Europe  
150 professionnels

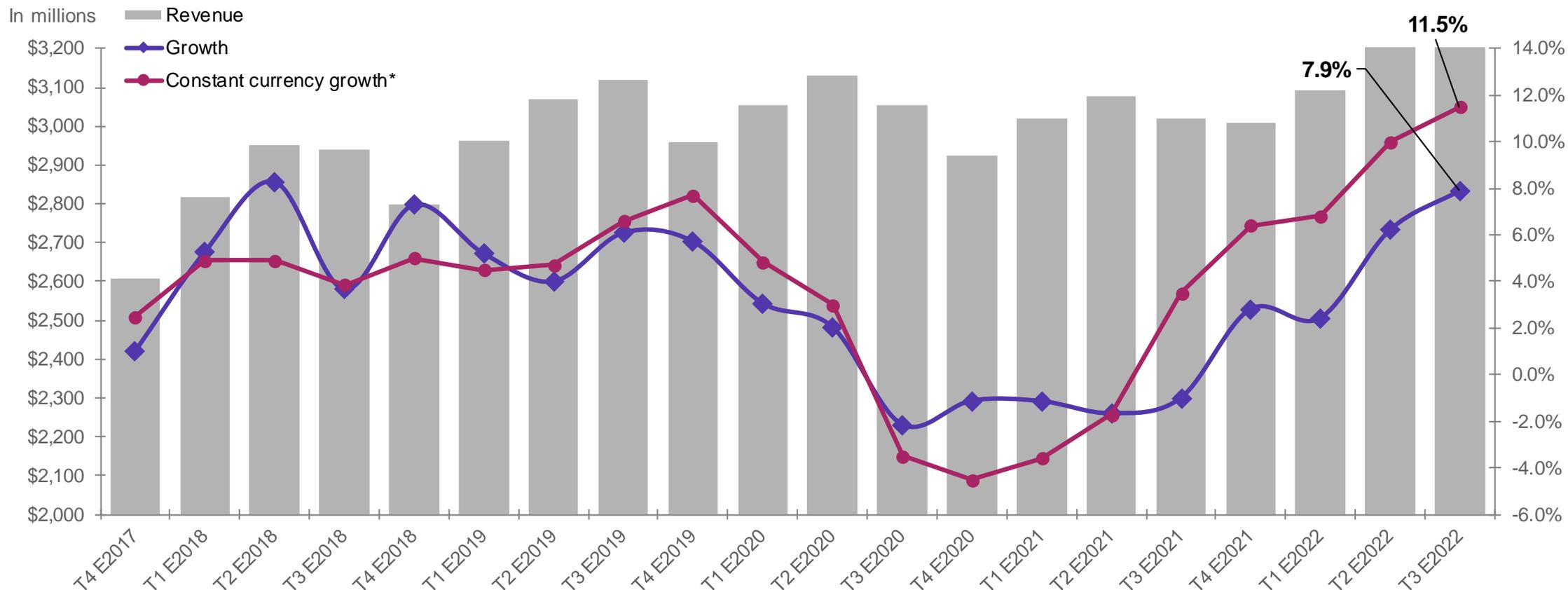
« Nous avons hâte d'unir nos forces à celles de Harwell Management. Ensemble, nous offrons une solide expertise en conseil en management, un savoir-faire en matière de réglementations et des services digitaux innovants de bout en bout capables de soutenir nos clients sur l'ensemble de la chaîne de valeur des services financiers »

– Laurent Gerin, président, Ouest et sud de l'Europe, CGI

**Plus de 650 millions \$ en fusions et acquisitions à ce jour, conformément à notre plan d'investissement d'un milliard \$ pour 2022**

# Tendance des revenus

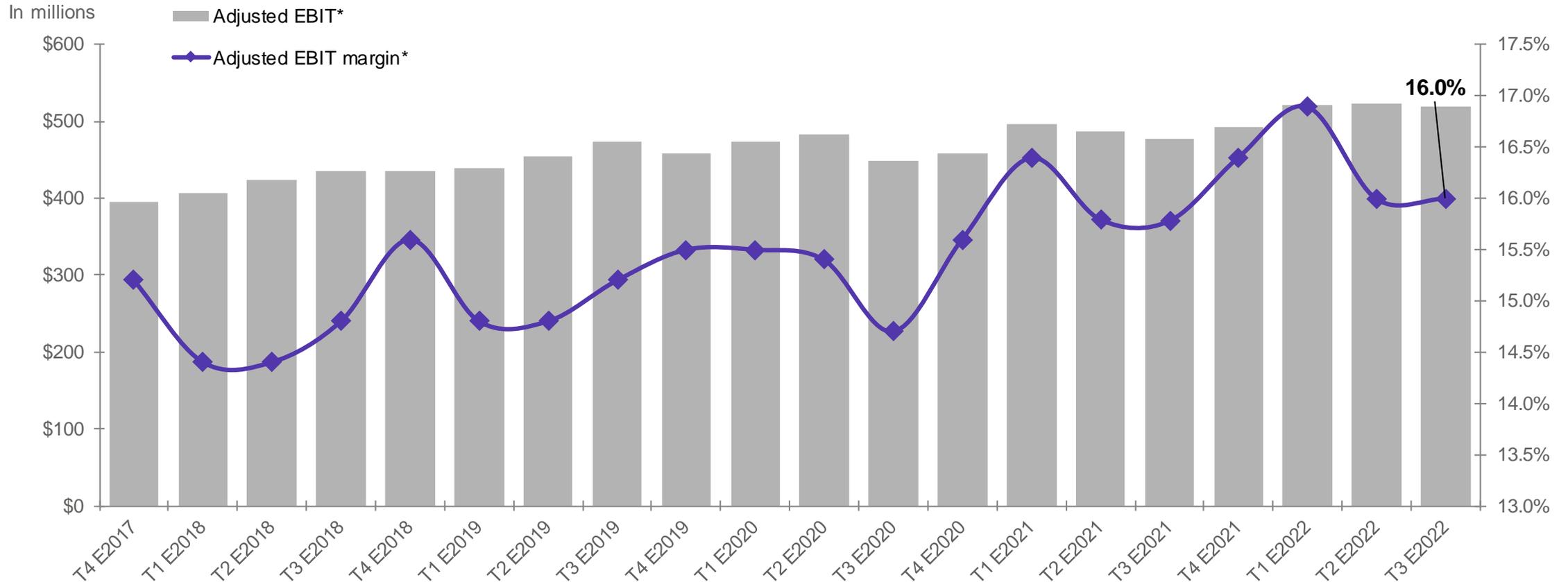
Revenus de 3,259 millions \$, représentant une croissance de 7,9 % ou de 11,5 % en devises constantes sur 12 mois



\* Le rapport de gestion du troisième trimestre de l'E2022 présente un rapprochement de la croissance en devises constantes et de sa mesure la plus proche selon les IFRS qui ne sont pas définies par les PCGR.

# Tendance du BAII ajusté

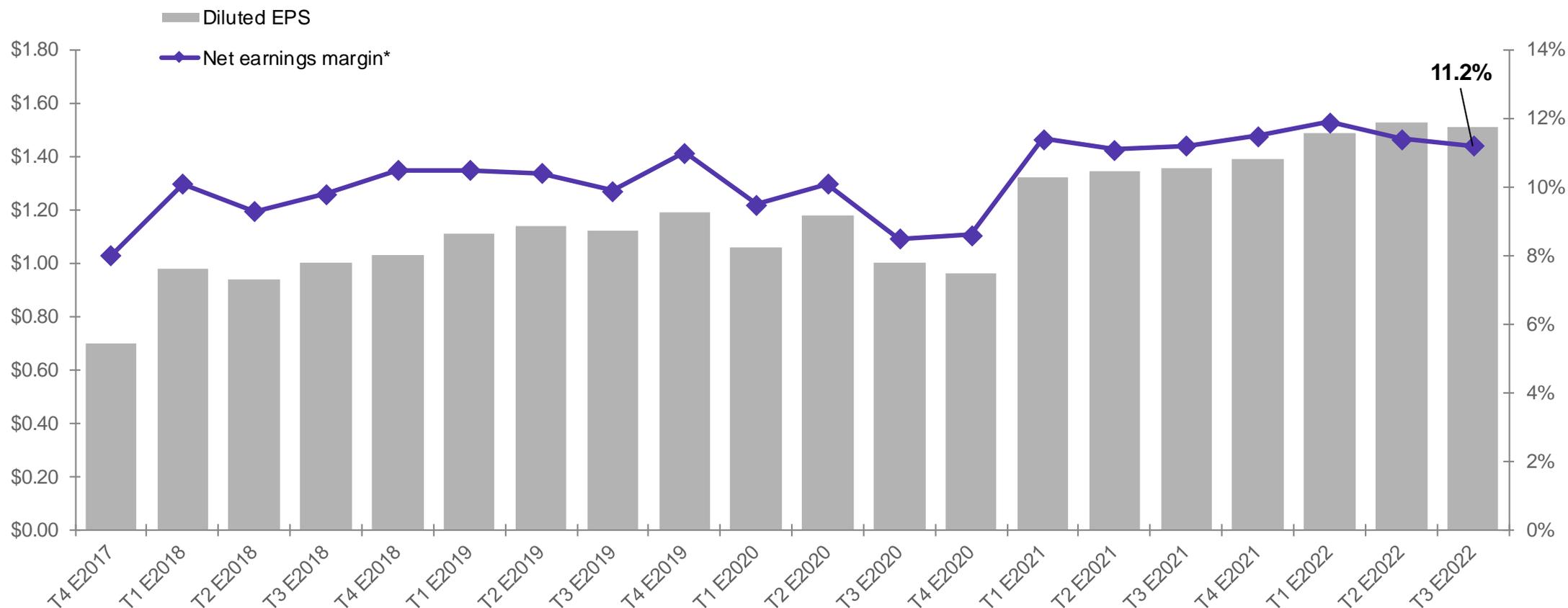
BAII ajusté de 520 millions \$; marge de 16,0 %, en hausse de 20 points centésimaux p. r. au T3 de l'E2021



\* Le rapport de gestion du troisième trimestre de l'E2022 présente un rapprochement du BAII ajusté et de sa marge et de leurs mesures respectives les plus proches selon les IFRS qui ne sont pas définies par les PCGR.

# Tendance de la marge bénéficiaire nette et du BPA après dilution

Bénéfice net de 364 millions \$ – BPA dilué de 1,51 \$, hausse de 11,0 % p. r. au T3 de l'E2021

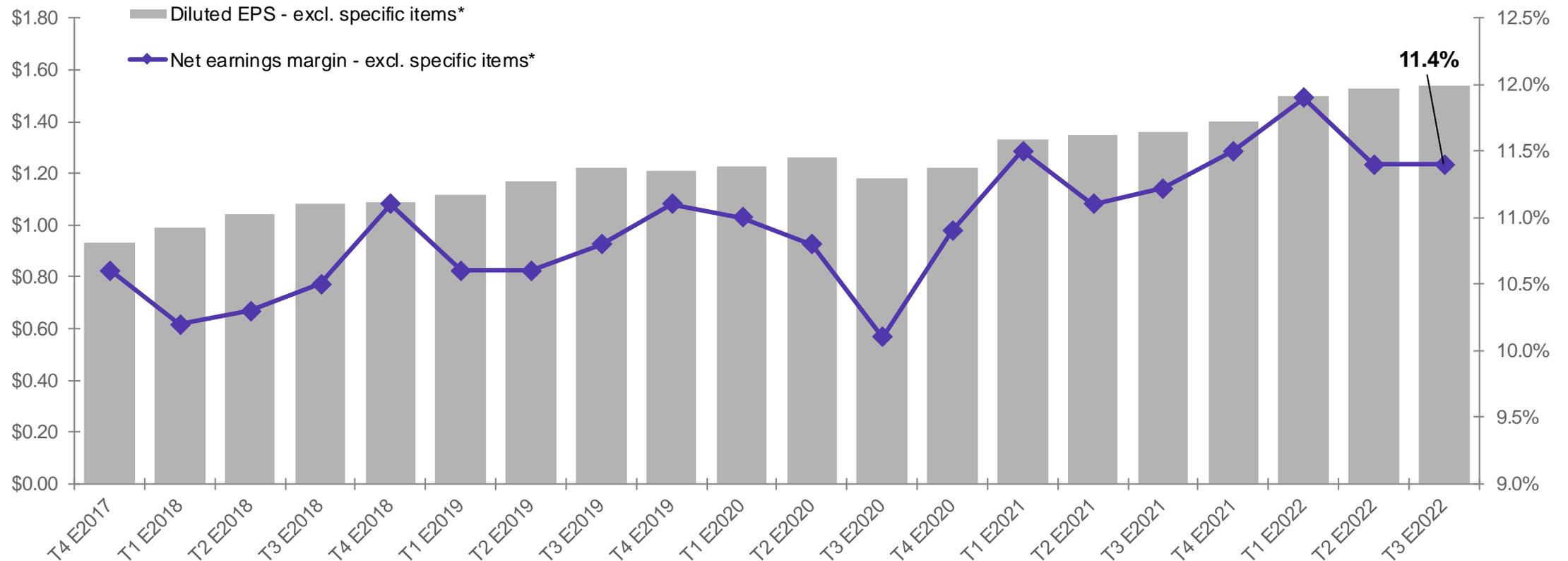


\* La marge bénéficiaire nette est une mesure de rendement clé pour laquelle nous fournissons davantage de détails dans le rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022.

# Tendance de la marge bénéficiaire nette et du BPA après dilution

## Excluant les éléments spécifiques\*

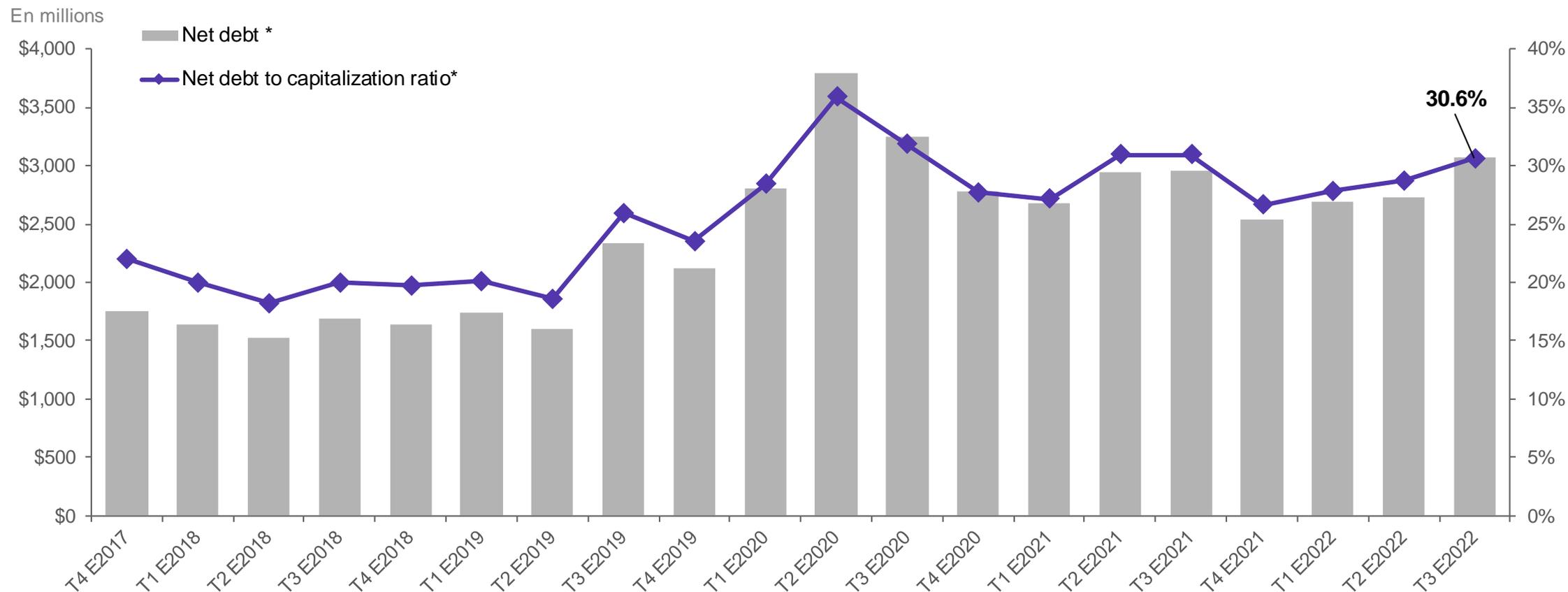
Bénéfice net excluant les éléments spécifiques\* de 371 millions \$ – BPA dilué excluant les éléments spécifiques\* de 1,54 \$\*, hausse de 13,2 % p. r. au T3 de l'E2021



\* Le rapport de gestion du troisième trimestre de l'exercice 2022 contient le rapprochement du bénéfice net, de la marge bénéficiaire nette, du BPA dilué (tous trois excluant les éléments spécifiques) et de leurs mesures respectives les plus proches selon les IFRS qui ne sont pas définies par les PCGR.

# Tendance de la dette nette

Dette nette de 3,07 milliards \$ ou 30,6 % du ratio de la dette nette par rapport aux capitaux propres et à la dette



\* Le rapport de gestion du troisième trimestre de l'E2022 présente un rapprochement de la dette nette et du ratio de la dette nette par rapport aux capitaux propres et à la dette et de leurs mesures respectives les plus proches selon les IFRS qui ne sont pas définies par les PCGR.

# Responsabilité sociale – Cibles, progrès et réalisations

## Notre objectif

Être reconnue par nos parties prenantes comme une entreprise citoyenne et responsable

Talents	Communautés	Climat
<p>Diversité et éducation</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Rejoindre <b>deux fois plus</b> de participants aux programmes d'éducation et de mentorat que l'<b>effectif de CGI</b></li></ul>	<p>Pro bono</p> <ul style="list-style-type: none"><li><b>100 % des unités d'affaires</b> réaliseront des projets pro bono <b>d'ici 2026</b></li></ul>	<p>Zéro émission nette d'ici 2030</p> <ul style="list-style-type: none"><li><b>100 % d'électricité renouvelable</b> dans l'ensemble de nos centres de traitement de données <b>d'ici 2023</b></li></ul>
<p> ~ <b>112 000</b> bénéficiaires des programmes éducatifs et STIM</p> <p> <b>33 % de femmes</b> à la présidence d'une UAS</p> <p> <b>45 groupes de bénévolat</b></p>	<p> <b>55 % de nos unités d'affaires ont réalisé des projets pro bono</b></p> <p> ~<b>12 000 membres engagés</b>, ayant un impact positif sur près d'un million de bénéficiaires dans le monde</p>	<p> <b>70 %</b> de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> depuis 2014</p> <p> <b>44 %</b> de l'énergie totale issue de sources renouvelables</p> <p> <b>69 %</b> de l'électricité des centres de traitement de données issue de sources renouvelables</p>

\* Les rapports de responsabilité sociale de CGI sont publiés tous les ans. Pour plus d'information, veuillez consulter notre Rapport de responsabilité sociale 2021.

© 2022 CGI inc.

Communiquez avec l'équipe des Relations avec les investisseurs pour poursuivre la conversation.

**Kevin Linder**

Vice-président principal, Relations avec les investisseurs

[kevin.linder@cgi.com](mailto:kevin.linder@cgi.com)

+1 905-973-8363

**Christina Leclerc**

Directrice, Relations avec les investisseurs

[christina.leclerc@cgi.com](mailto:christina.leclerc@cgi.com)

+1 514-978-5448

[IR@cgi.com](mailto:IR@cgi.com)

Pour plus de renseignements : [cgi.com/investisseurs](http://cgi.com/investisseurs)



**CGI**